



“METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS – COMO DESENVOLVER E IMPLANTAR EM SUA EMPRESA?”

17/AGOSTO/2005

**Palestrante: Carlos Magno Xavier (M.Sc, PMP)
magno@beware.com.br
www.beware.com.br**

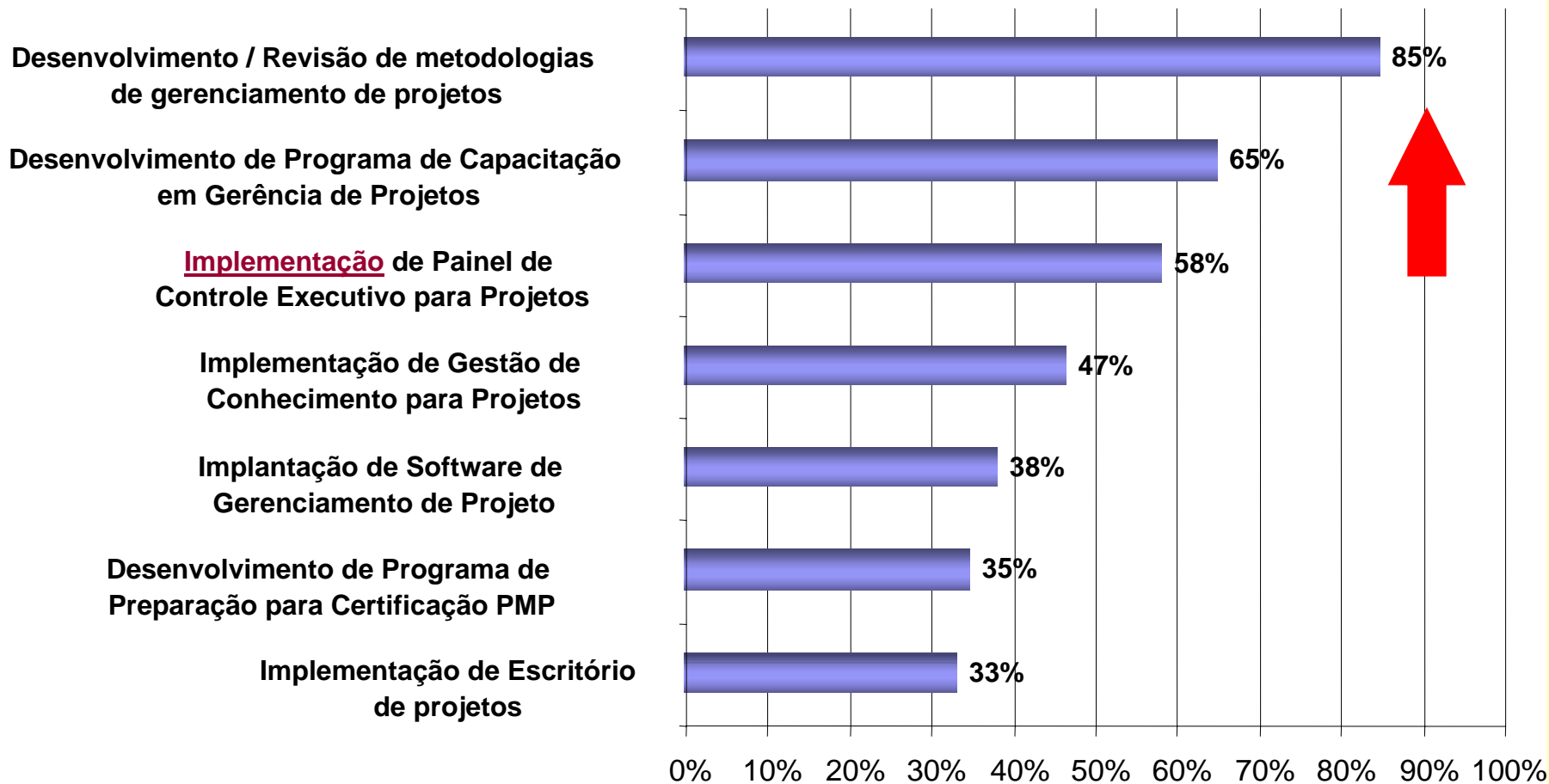
Você tem sido pressionado para que tenha um melhor desempenho da sua carteira de projetos?



HAROLD KERZNER:

“ADOTE UMA METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS E USE-A CONSISTENTEMENTE ...” (Project Management: A system approach to planning scheduling and controlling)

Temas que as empresas pretendem desenvolver nos próximos 12 meses (Benchmarking 2004 PMI-Rio)





Agenda

- **1.1 O que é uma metodologia de Gerenciamento de Projetos**
- **1.2 Como desenvolver uma metodologia de gerenciamento de projetos**
- **1.3 Como implantar uma metodologia de gerenciamento de projetos**



Bibliografia

- **Xavier, Carlos Magno - “Gerenciamento de Projetos – Como definir e controlar o escopo do projeto” - Editora Saraiva**
- **Xavier, Carlos Magno (co-autor) – “Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware” – Brasport**
- **PMI - PMBOK (Project Management Body of Knowledge) Guide - 2004 (versão oficial português)**

Palestra disponível em

www.beware.com.br

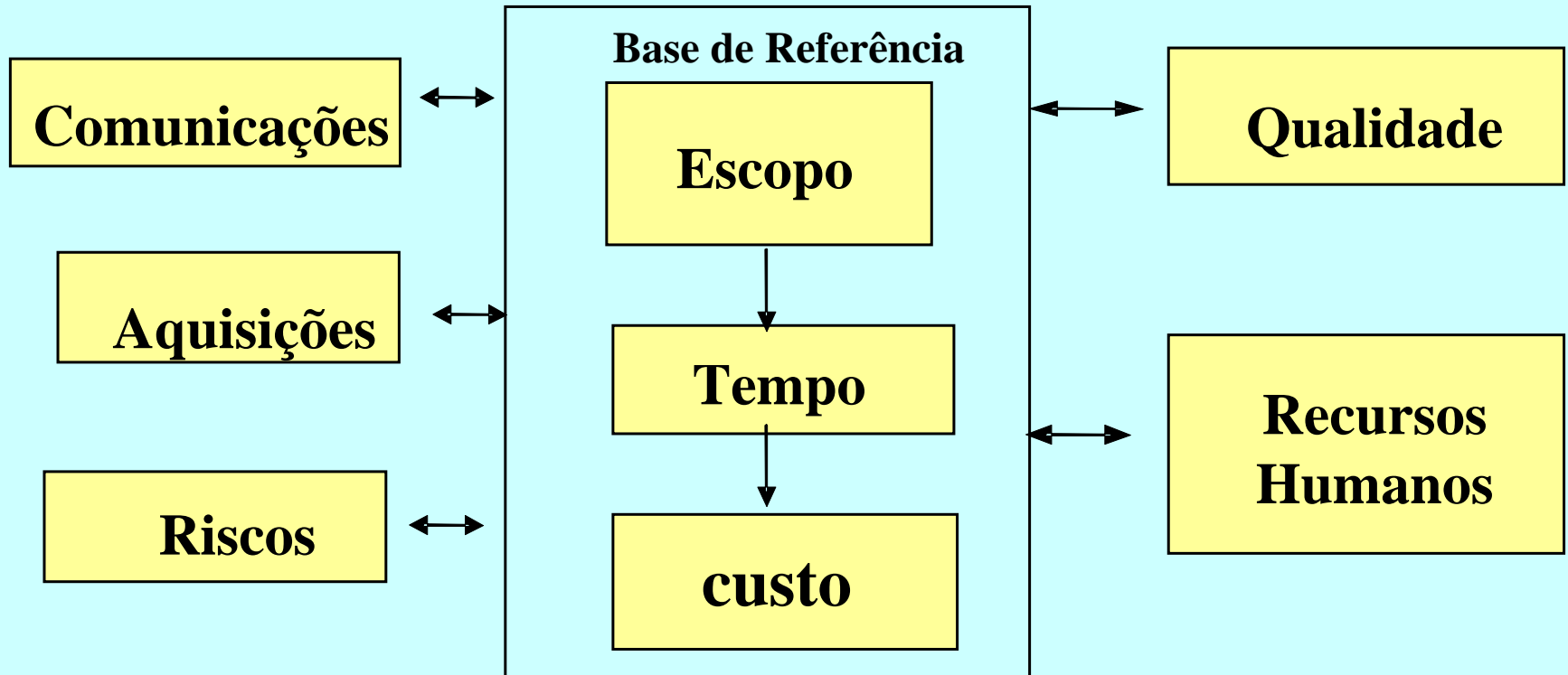


Agenda

➤ 1.1 O que é uma metodologia de Gerenciamento de Projetos



VISÃO ATUAL DO GERENCIAMENTO DO PROJETO



Integração do projeto

Grupo de Processos de Gerenciamento de Projetos



Dimensões do Gerenciamento de Projetos

Fases do Ciclo de vida do projeto de E&P

Grupos de processos de gerenciamento de projetos

Operação assistida
Execução

Definição

Seleção

Encerramento

Controle

Execução

Planejamento

Iniciação

Identificação

Integração

Escopo

Qualidade

Tempo

Custo

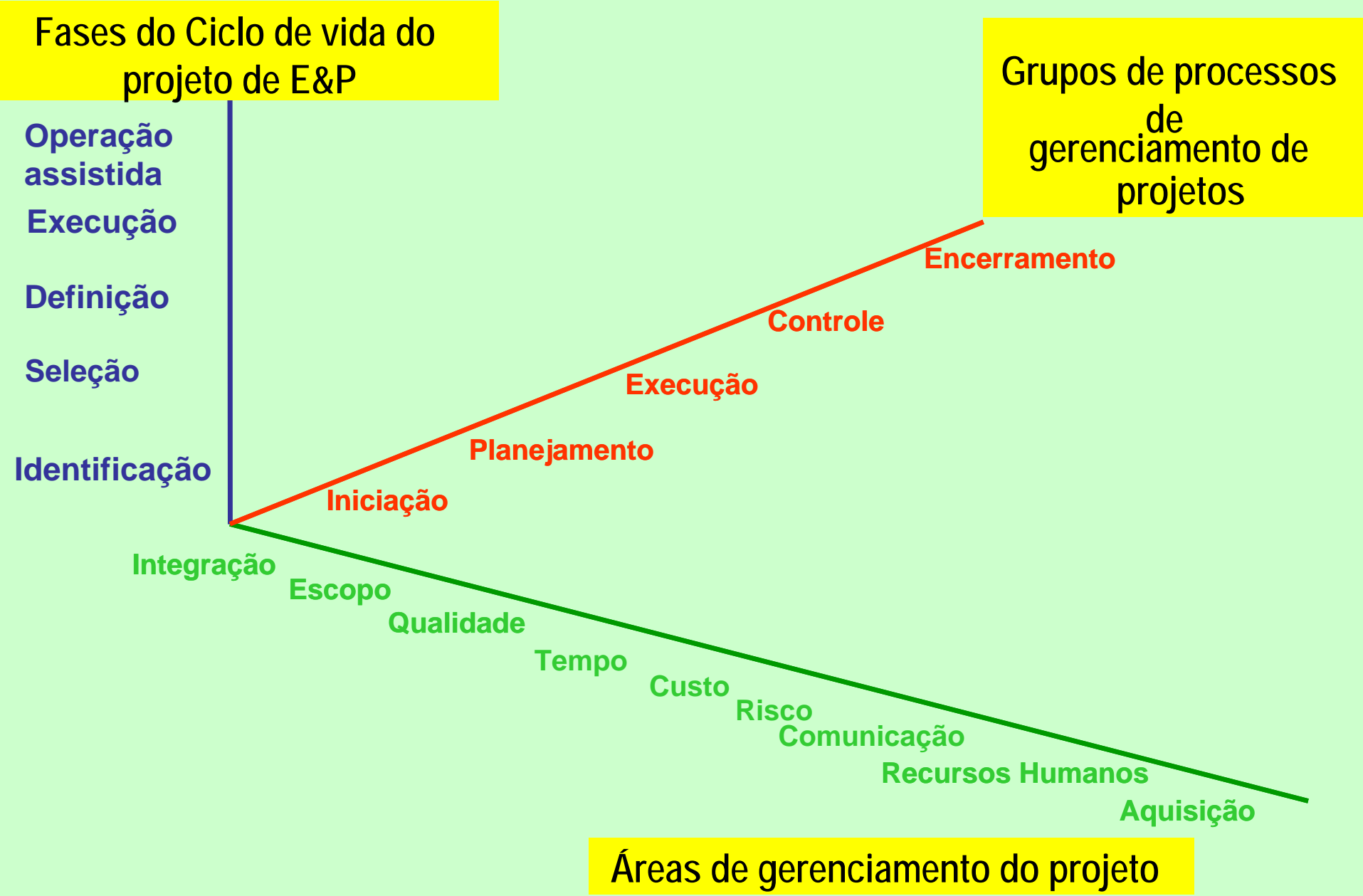
Risco

Comunicação

Recursos Humanos

Aquisição

Áreas de gerenciamento do projeto





O QUE DEVE CONTER UMA METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS?

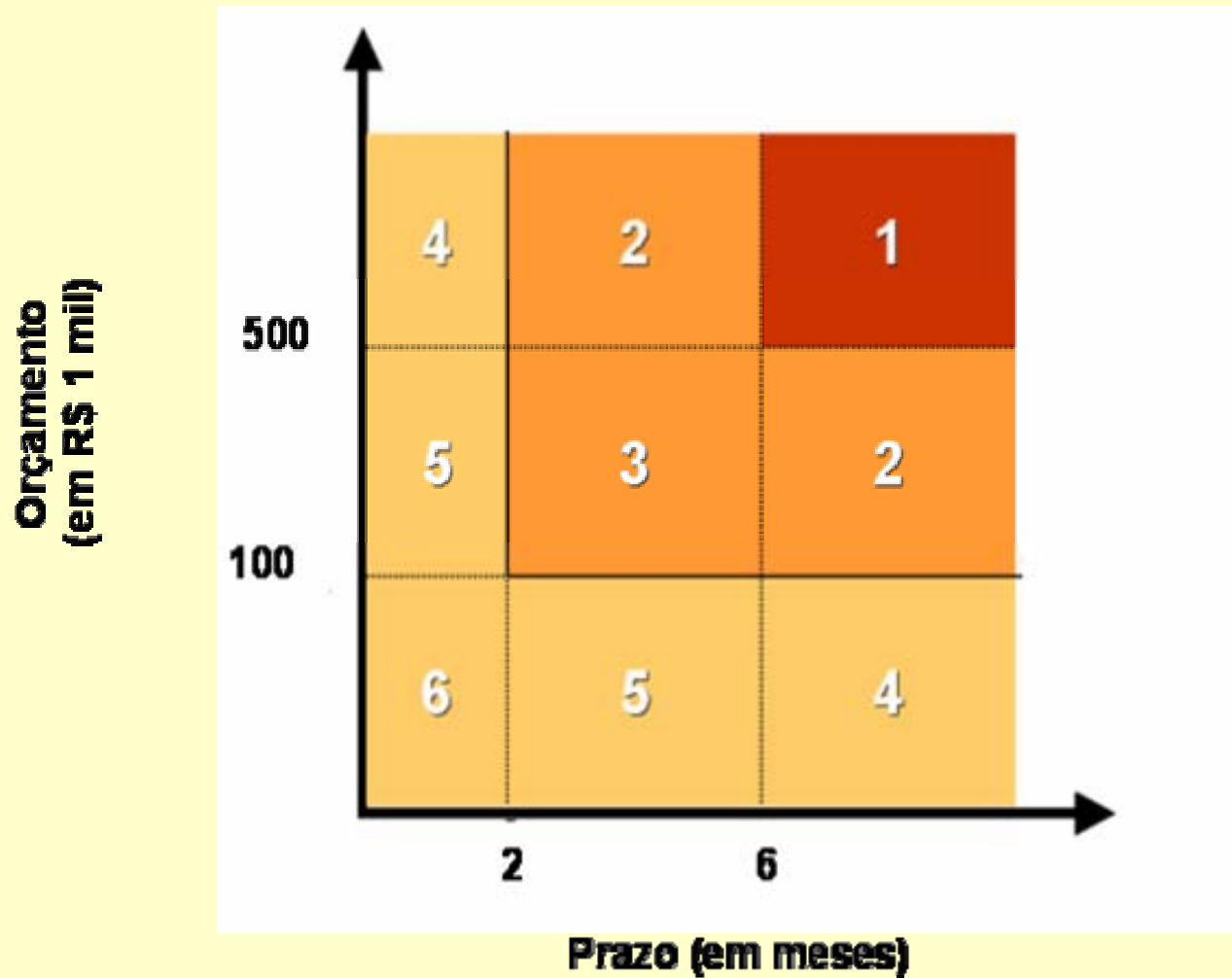
- **PASSO-A-PASSO DE PROCEDIMENTOS (MÉTODOS) DE COMO UM PROJETO DEVE SER INICIADO, PLANEJADO, EXECUTADO, CONTROLADO E ENCERRADO**
- **MODELOS E EXEMPLOS DE DOCUMENTOS**
- **ADEQUAÇÃO A VÁRIOS TIPOS (TAMANHO, COMPLEXIDADE ETC.) DE PROJETOS**

A METODOLOGIA TEM QUE SER PRÁTICA E ADEQUADA AO PROJETO





EXEMPLO DE ENQUADRAMENTO DE PROJETOS



Methodw@re

BeW@re



EXEMPLO DE EXIGÊNCIA DE *DOCUMENTOS PARA O PLANO DE GERENCIAMENTO DO PROJETO*

DOCUMENTO	SIGLA	PROJETO TIPO 1	PROJETO TIPO 2	PROJETO TIPO 3	PROJETO TIPO 4	PROJETO TIPO 5	PROJETO TIPO 6
Termo de Abertura do Projeto	TAP	X	X	X	X	X	X
Relação dos envolvidos	RENV	X	X	X	X	X	
Estrutura Analítica do Projeto	WBS	X	X	X	X	X	X
Dicionário da WBS	DWBS	X	X	X	X	X	
Cronograma	CRO	X	X	X	X	X	X
Orçamento	ORC	X	X	X	X	X	X
Mapa de Comunicação	MAC				X	X	X
Plano de Gerenciamento das Comunicações	PGC	X	X	X			

- **A sua organização possui uma metodologia de gerenciamento de projetos?**



Agenda

- **1.2 Como desenvolver uma metodologia de gerenciamento de projetos**

Referência mundial em GP => PMI – Project Management Institute

- Fundado em 1969
- Entidade sem fins lucrativos, dedica-se ao estudo de gerenciamento de projetos, define padrões e procedimentos e certifica profissionais.
- Standards: PMBOK, OPM3, WBS, EVM, PMDF etc.
- 140.000 associados (cerca de 2.300 no Brasil) e 89.000 profissionais certificados PMP no Mundo em out/04.
- 255 Chapters em 125 países
- Brasil: SP, MG, RJ, DF, RS, BA, PE e PR
- Potenciais: SC, MS, CE, AM e ES

- Site: www.pmi.org



Associados ao PMI	
2000	70.000
2004	140.000

Processos do PMBOK (2004) por área de conhecimento

Escopo
Planejamento do Escopo
Definição do Escopo
Criar a EAP
Verificação do Escopo
Controle do Escopo

Rec. Humanos
Planejamento de Recursos Humanos
Contratar ou mobilizar a equipe do projeto
Desenvolver a equipe do projeto
Gerenciar a equipe do projeto

Tempo
Definição da Atividade
Seqüenciamento de atividades
Estimativa de recursos da atividade
Estimativa de duração da atividade
Desenvolvimento do cronograma
Controle do Cronograma

Custos
Estimativa de Custos
Orçamentação
Controle de Custos

Integração
Desenvolver o Termo de Abertura
Desenvolver a Declaração de Escopo (Preliminar)
Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto
Orientar e Gerenciar a execução do Projeto
Monitorar e Controlar o trabalho do projeto
Controle Integrado de Mudanças
Encerrar o projeto

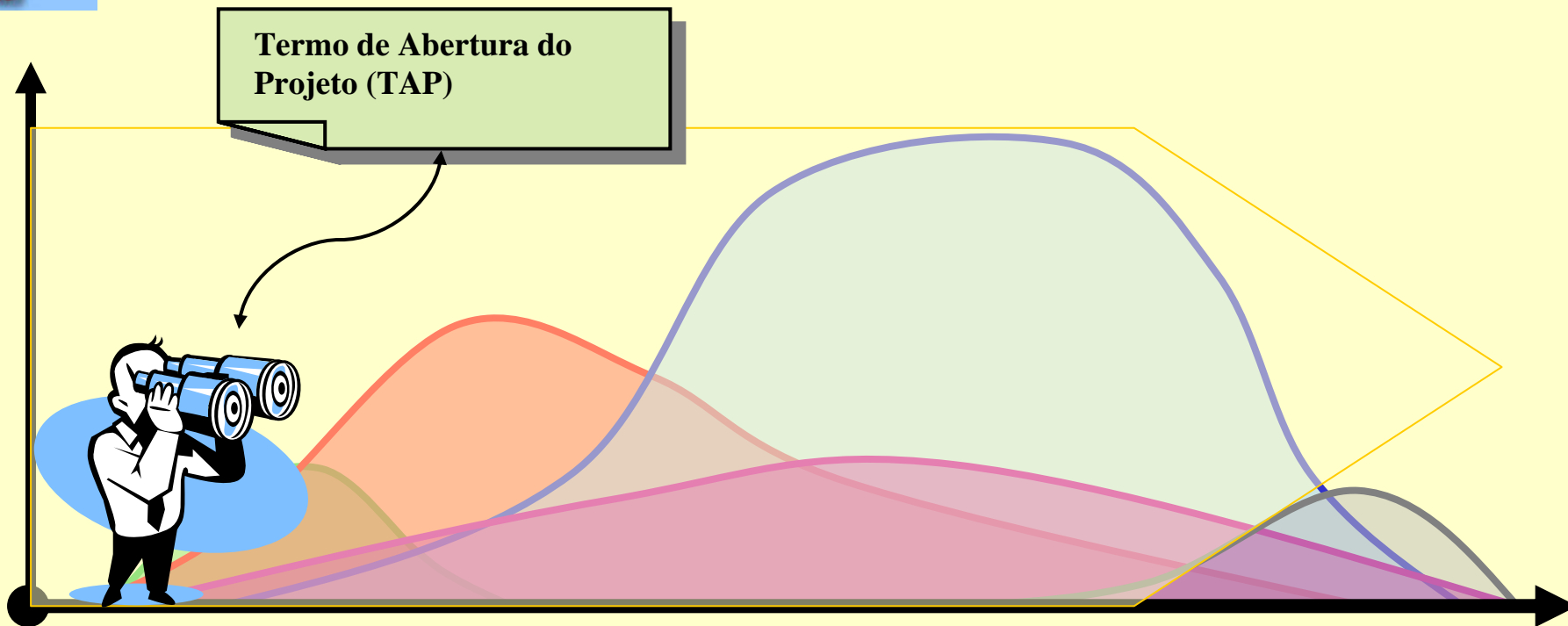
Qualidade
Planejamento da Qualidade
Realizar a Garantia da Qualidade
Realizar o Controle da Qualidade

Riscos
Planejamento do gerenciamento de riscos
Identificação de Riscos
Análise Qualitativa de Riscos
Análise Quantitativa de Riscos
Planejamento de Respostas a Riscos
Monitoramento e controle de riscos

Comunicação
Planejamento das comunicações
Distribuição das informações
Relatório de desempenho
Gerenciar as partes interessadas

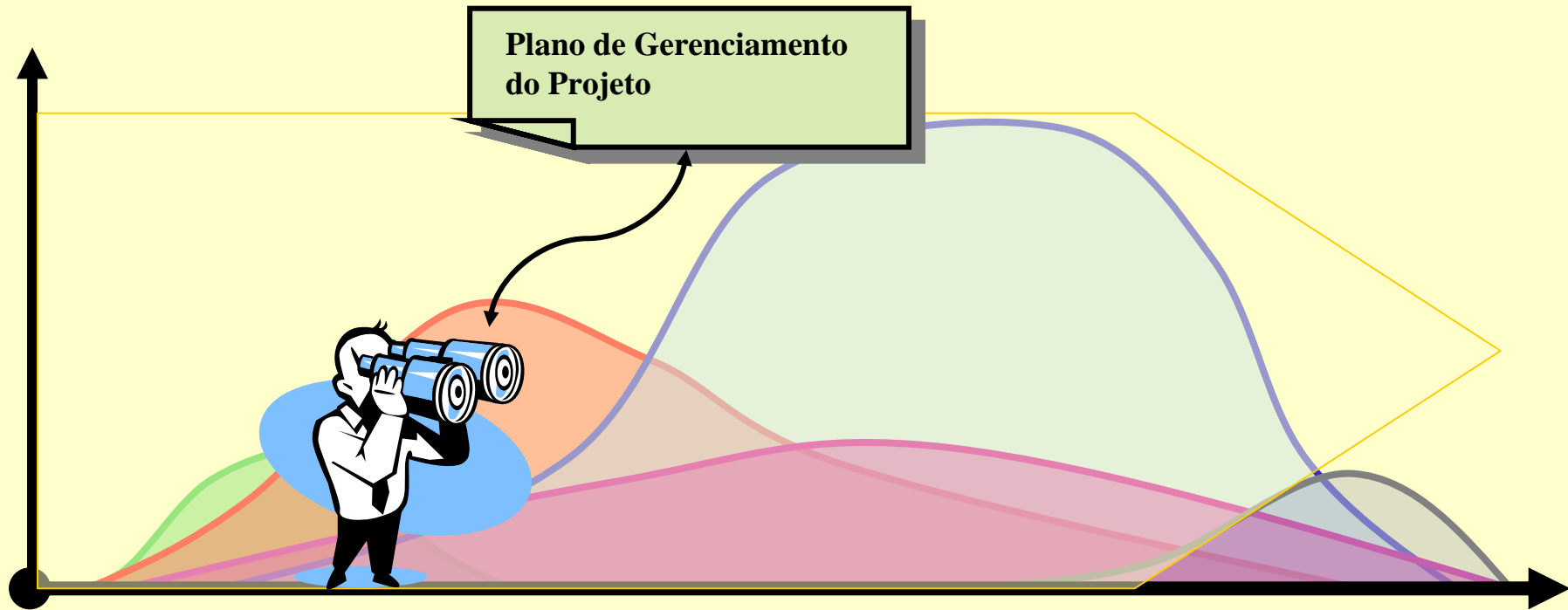
Aquisições
Planejar compras e aquisições
Planejar contratações
Solicitar respostas de fornecedores
Selecionar fornecedores
Administração de contrato
Encerramento do contrato

Definir como o projeto deve ser iniciado



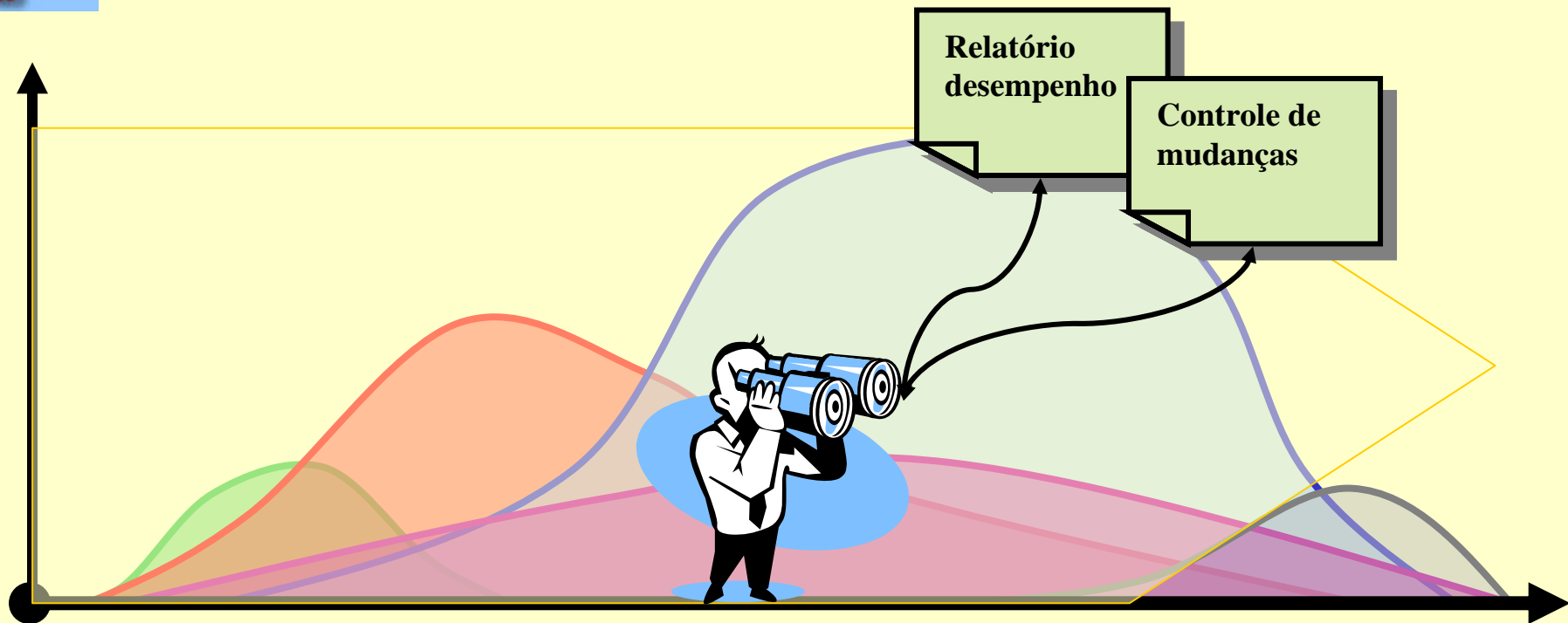
Você deve **Iniciar** o seu projeto com objetivos claros, um sponsor comprometido, um TAP aprovado e reconhecido pela Organização

Definir como o projeto será planejado



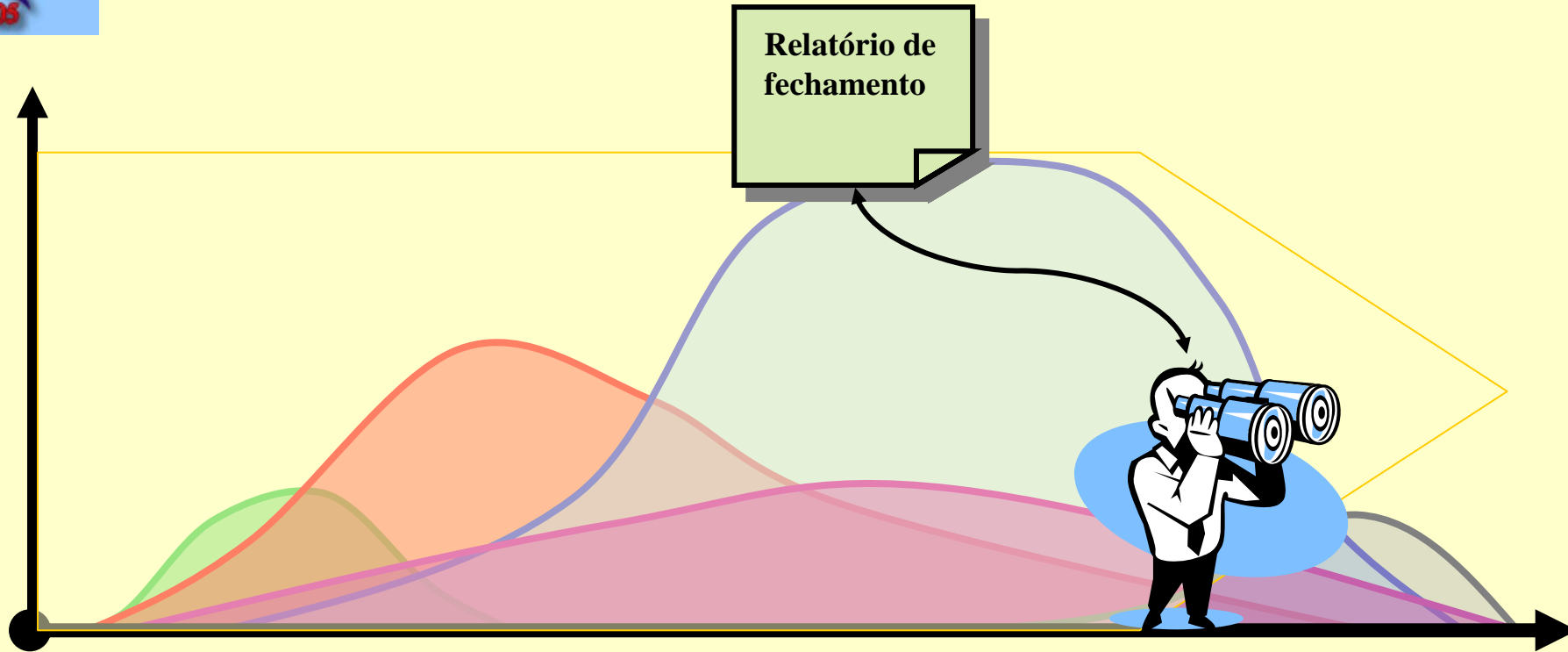
... Durante o **Planejamento** você deve preparar a EAP, Cronograma, Orçamento, planejar as demais áreas e agregar o resultado num Plano de Gerenciamento do Projeto.

Definir como o projeto será executado e controlado



... Durante a **Execução e Controle**, deve utilizar um Relatório de Desempenho efetivo, controlar as mudanças adequadamente, tomar ações corretivas e manter seu Plano de Gerenciamento do Projeto sempre atualizado.

Definir como o projeto será encerrado



... **Finalizando** o Projeto, você deve reunir a equipe para a avaliação final, documentar as lições aprendidas e preparar o Relatório de Fechamento do Projeto.

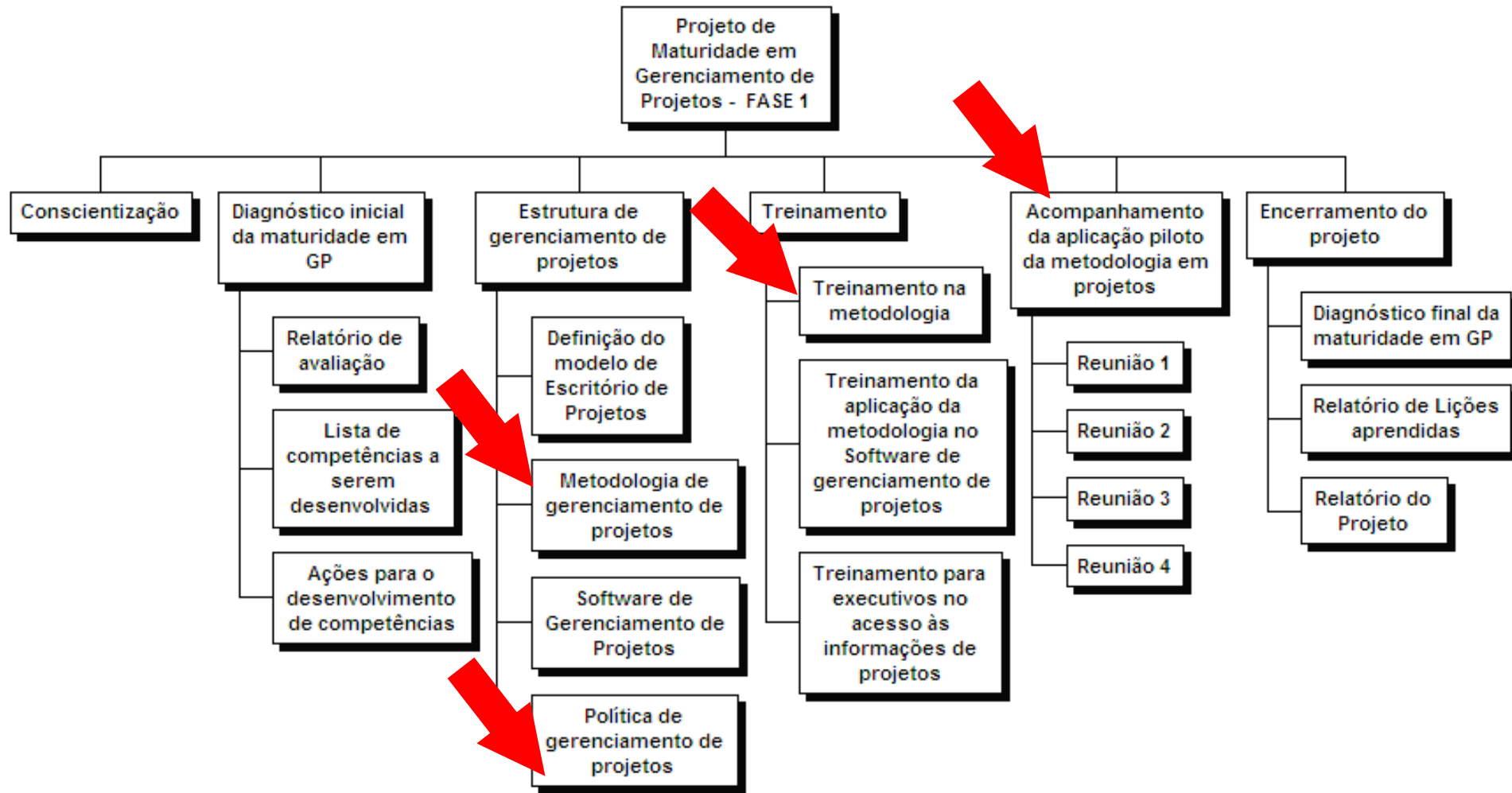


Agenda

➤ 1.3 Como implantar uma metodologia de gerenciamento de projetos



PROJETO DE MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

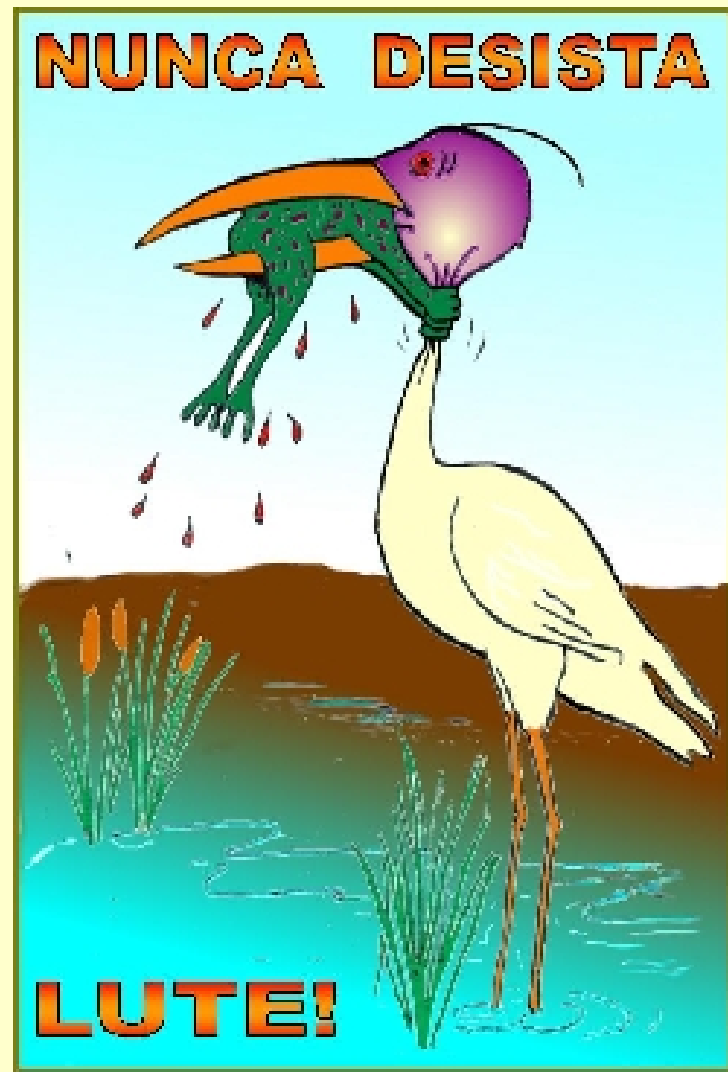




OBRIGADO

[\(magno@beware.com.br\)](mailto:magno@beware.com.br)

www.beware.com.br





Currículo resumido

“Carlos Magno da Silva Xavier é Sócio-Diretor da Beware Consultoria Empresarial Ltda e mestre em Sistemas e Computação pelo Instituto Militar de Engenharia (IME). Com experiência profissional de mais de quinze anos em gerenciamento de projetos, consultoria e capacitação, é autor dos livros “Projetando com Qualidade a Tecnologia em Sistemas de Informação”, LTC – Livros Técnicos Científicos e “Gerência de Projetos – Como definir e controlar o escopo do projeto”, Editora Saraiva, e co-autor dos livros “Como se tornar um profissional em Gerenciamento de Projetos”, Qualitymark Editora e “Metodologia de Gerenciamento de Projetos - Methodware”, Brasport. É professor de disciplinas técnicas do MBA em Gerência de Projetos da Fundação Getúlio Vargas, certificado “Project Management Professional” (PMP) pelo Project Management Institute (PMI) e líder do Grupo PMI-Rio no Terceiro Setor.”