



Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos da MB, denominados de OBNAV, não são, a rigor, propriedade de nenhum setor específico da Marinha. A capilaridade que uma instituição como a Marinha apresenta em um país das dimensões do Brasil, associada à importância de uma unidade de pensamento (Visão de Futuro), faz com que o PEM oriente os diversos setores, visando a convergência de planejamentos e ações subsequentes para alcançar aqueles OBNAV. Dessa forma, os resultados da gestão estão apresentados por Cadeia de Valor Finalística (Macroprocessos Finalísticos), pois os demais OBNAV (Macroprocessos Gerenciais e de Suporte) apenas fornecem os insumos necessários ao desenvolvimento daqueles. O Quadro 9 apresenta a identificação, os órgãos que atuam e o valor gerado em cada uma das cadeias de valor finalísticas do Comando da Marinha.

As informações sobre valores aplicados e demonstração do desempenho, através de indicadores, encontram-se discriminados nesse capítulo.

Cadeia de Valor Finalística (Macroprocesso Finalístico)	Órgãos de Direção Setorial (ODS) que Atuam na Cadeia de Valor)	Valor Gerado
OBNAV 6- Executar Operações e Ações de Guerra Naval	ComOpNav	Poder Naval preparado e pronto para contribuir com a Defesa da Pátria; e Poder Naval preparado e com credibilidade para contribuir para a dissuasão.
OBNAV 7- Executar o Emprego Limitado da Força	ComOpNav	Realização de Patrulha Naval para repressão de ilícitos no interior das Águas Jurisdicionais Brasileiras.
OBNAV 8- Cumprir Atividades Benignas	EMA, ComOpNav, CGCFN, DGN e SECIRM	Poder Naval preparado e pronto para: a manutenção ou restabelecimento da ordem, para o “desenvolvimento nacional”, para a “política externa”, e para a “segurança marítima”.
OBNAV 9- Aprimorar a Interoperabilidade	EMA e ComOpNav	Capacidade da MB de executar operações envolvendo planejamento, doutrina e a compatibilidade dos equipamentos com outras instituições, contribuindo para o cumprimento da missão.
OBNAV 10- Promover a Comunicação Estratégica	CCSM	Poder Naval preparado e com credibilidade, contribuindo para a dissuasão.

Quadro 9 – Cadeias de Valor Finalísticas do Comando da Marinha.



Indicadores de Desempenho

Os Indicadores de Desempenho começaram a ser elaborados no final de 2017. Em 2019, foram analisados de modo a serem efetivamente confiáveis. Em um primeiro momento, esse estudo abrangeu os indicadores relacionados com os Objetivos Navais do PEM e envolveu a necessidade de qualificação de pessoal. Dessa forma, ainda não foi possível realizar as medições de forma consistente. Até o final de 2020 será possível apresentar resultados mais consistentes que possam contribuir para a tomada de decisão. O Quadro 10 apresenta a lista de indicadores estratégicos em vigor:

Objetivos Navais (Macroprocessos Finalísticos)	Indicador	O que o Indicador mostra
OBNAV 6- Executar Operações e Ações de Guerra Naval	Percentual das metas de cada Operação/Ação de Guerra Naval que o Poder Naval atende completamente; atende parcialmente ou não atende de acordo com os padrões mínimos estabelecidos.	Identifica as deficiências e/ou limitações no preparo da Força para a realização de Operações/Ações de Guerra Naval.
OBNAV 7- Executar o Emprego Limitado da Força	Percentual das metas de cada atividade relacionada ao Emprego Limitado da Força que o Poder Naval atende completamente; atende parcialmente ou não atende de acordo com os padrões mínimos estabelecidos.	Identifica as deficiências e/ou limitações no preparo da Força para a realização das atividades relacionadas ao Emprego Limitado da Força.
OBNAV 8- Cumprir Atividades Benignas	Percentual das metas de cada Atividade Benigna que o Poder Naval atende completamente; atende parcialmente ou não atende de acordo com os padrões mínimos estabelecidos.	Identifica as deficiências e/ou limitações no preparo da Força para a realização das Atividades Benignas.
OBNAV 9- Aprimorar a Interoperabilidade	Percentual das metas de cada Operação Conjunta que o Poder Naval atende completamente; atende parcialmente ou não atende de acordo com os padrões mínimos estabelecidos.	Identifica as deficiências e/ou limitações no preparo da Força para a realização de Operações Conjuntas/Interagências.
OBNAV 10- Promover a Comunicação Estratégica	Taxa de aumento do conhecimento dos representantes da sociedade brasileira sobre os conceitos associados à mentalidade marítima e de defesa (relacionadas à MB).	O nível de assimilação das Mentalidades Marítima e de Defesa na Sociedade Brasileira, por meio dos seus representantes.

Quadro 10 – Indicadores Estratégicos de Desempenho