



## 1.6 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA MARINHA

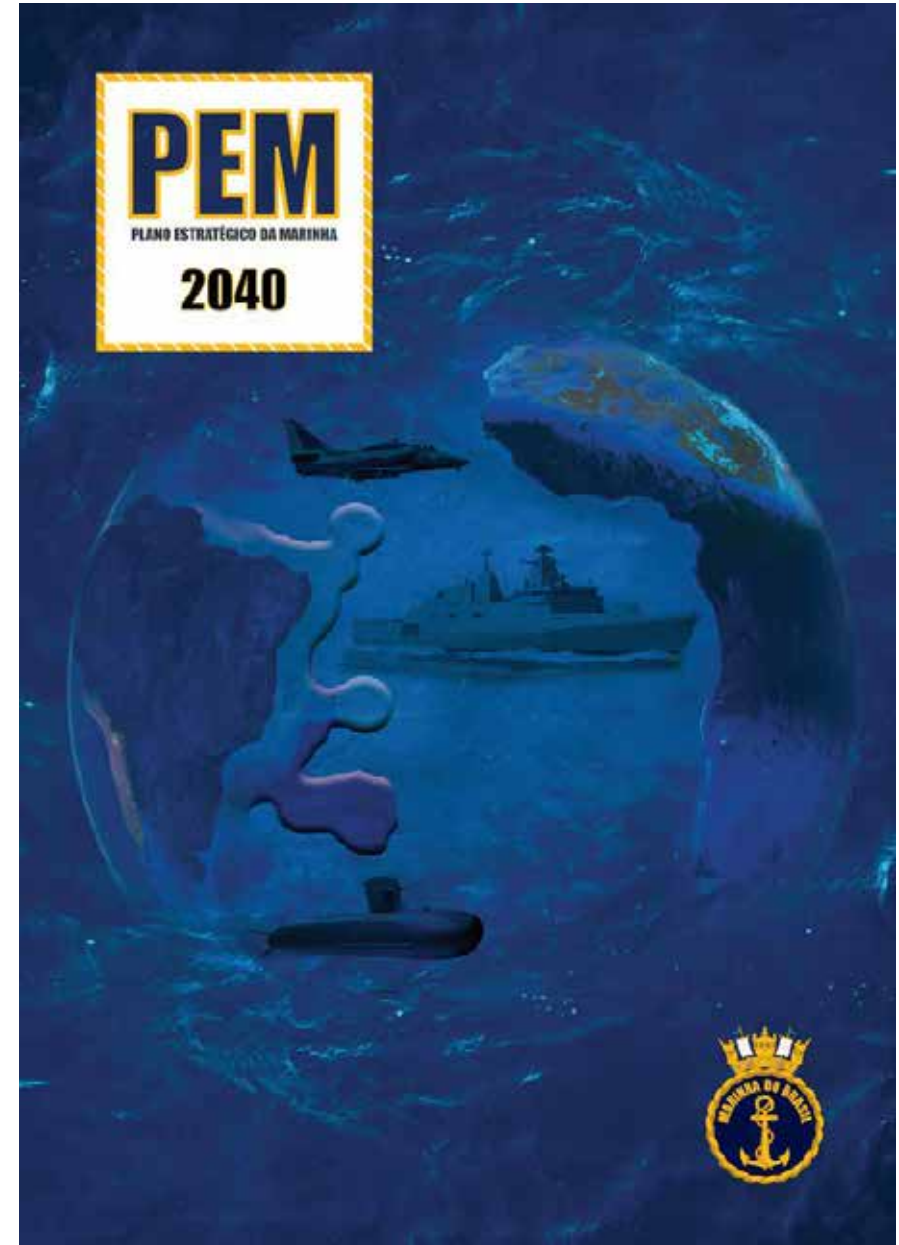
Em setembro de 2020 foi aprovado o Planejamento Estratégico da Marinha (PEM 2040), documento de alto nível, que possui o propósito de orientar o planejamento de médio e longo prazo, por meio de Objetivos Navais (OBNAV) organizados em uma cadeia de valores, orientados pela Visão de Futuro da Marinha do Brasil (MB). A partir da análise desses objetivos são elaboradas as Ações Estratégicas Navais (AEN), que contribuirão para o alcance da Missão da Força.

As AEN são ações concretas e adequadas à realidade do País em diversos aspectos, com destaque para o orçamentário, tecnológico, de disponibilidade de matéria prima e capacitação. Consistem no detalhamento das Estratégias Navais (EN) e a partir delas são derivados os Planos de Ação. As AEN, assim como suas ações decorrentes, devem estar orientadas para o cumprimento da Missão da MB e pautadas na Visão de Futuro da MB.

Em abril de 2021 foi recriado o Comitê de Gestão Estratégica da Marinha (COGEM), órgão colegiado de natureza deliberativa, propositiva e consultiva, de caráter permanente que se ocupa da condução, monitoramento e avaliação do Plano Estratégico da Marinha PEM.

O Mapa Estratégico da Marinha é um recurso simples e eficaz, que desempenha o papel de instrumento visual da orientação de alto nível, para que a Marinha, no cumprimento de sua missão, busque atingir sua Visão de Futuro no horizonte de vinte anos (2020-2040).

O Mapa Estratégico é composto pelos OBNAV, que são distribuídos em perspectivas interligadas, na qual as inferiores contribuem, de modo geral, com o atendimento das superiores. Essa distribuição tem o propósito de transmitir, de forma objetiva, a maneira como a Marinha processa os recursos a ela destinados, gerando resultados à sociedade.





## MAPA ESTRATÉGICO DA MARINHA

### MISSÃO

Preparar e empregar o Poder Naval, a fim de contribuir para a Defesa da Pátria; para a garantia dos poderes constitucionais e, por iniciativa de qualquer destes, da lei e da ordem; para o cumprimento das atribuições subsidiárias previstas em Lei; e para o apoio à Política Externa.

### VISÃO DE FUTURO

A Marinha do Brasil será uma Força moderna, aprestada e motivada, com alto grau de independência tecnológica, de dimensão compatível com a estatura político-estratégica do Brasil no cenário internacional, capaz de contribuir para a defesa da Pátria e salvaguarda dos interesses nacionais, no mar e em águas interiores, em sintonia com os anseios da sociedade.

RESULTADOS PARA  
A SOCIEDADE

#### OBNAV 1

CONTRIBUIR PARA  
A DEFESA DA PÁTRIA

#### OBNAV 2

PROVER A  
SEGURANÇA MARÍTIMA

#### OBNAV 3

CONTRIBUIR PARA A GARANTIA DOS PODERES  
CONSTITUCIONAIS E DA LEI E DA ORDEM (GLO)

#### OBNAV 4

COOPERAR COM O  
DESENVOLVIMENTO NACIONAL

#### OBNAV 5

APOIAR  
A POLÍTICA EXTERNA

PROCESSOS

#### OBNAV 6

MODERNIZAR A  
FORÇA NAVAL

#### OBNAV 7

OBTER A CAPACIDADE  
OPERACIONAL PLENA

#### OBNAV 8

DESENVOLVER A CAPACIDADE  
CIBERNÉTICA NA MB

#### OBNAV 9

APRIMORAR AS INTELIGÊNCIAS  
ESTRATÉGICA E OPERACIONAL

#### OBNAV 10

AMPLIAR A CONSCIÊNCIA SITUACIONAL  
MARÍTIMA NAS ÁREAS DE INTERESSE DA MB

INSTITUCIONAL

#### OBNAV 11

APRIMORAR A  
GESTÃO DE PESSOAS

#### OBNAV 12

APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA,  
FINANCEIRA E ADMINISTRATIVA