

## 1.6 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA MARINHA

Em setembro de 2020 foi aprovado o Planejamento Estratégico da Marinha (PEM 2040), documento de alto nível, que possui o propósito de orientar o planejamento de médio e longo prazo, por meio de Objetivos Navais (OBNAV) organizados em uma cadeia de valores, orientados pela Visão de Futuro da Marinha do Brasil (MB). A partir da análise desses objetivos são elaboradas as Ações Estratégicas Navais (AEN), que contribuirão para o alcance da Missão da Força.

As AEN são ações concretas e adequadas à realidade do País em diversos aspectos, com destaque para o orçamentário, tecnológico, de disponibilidade de matéria-prima e capacitação. Consistem no detalhamento das Estratégias Navais (EN) e a partir delas são derivados os Planos de Ação. As AEN, assim como suas ações decorrentes, devem estar orientadas para o cumprimento da Missão da MB e pautadas na Visão de Futuro da MB.

Há dois anos, foi recriado o Comitê de Gestão Estratégica da Marinha (COGEM), órgão colegiado de natureza deliberativa, propositiva e consultiva, de caráter permanente que se ocupa da condução, monitoramento e avaliação do Plano Estratégico da Marinha.

O Mapa Estratégico da Marinha é um recurso simples e eficaz, que desempenha o papel de instrumento visual da orientação de alto nível, para que a Marinha, no cumprimento de sua missão, busque atingir sua Visão de Futuro no horizonte de vinte anos (2020-2040). O Mapa Estratégico é composto pelos OBNAV, que são distribuídos em perspectivas interligadas, na qual as inferiores contribuem, de modo geral, com o atendimento das superiores. Essa distribuição tem o propósito de transmitir, de forma objetiva, a maneira como a Marinha processa os recursos a ela destinados, gerando resultados à sociedade.



## Mapa Estratégico da Marinha

### MISSÃO

Preparar e empregar o Poder Naval, a fim de contribuir para a Defesa da Pátria; para a garantia dos poderes constitucionais e, por iniciativa de qualquer destes, da lei e da ordem; para o cumprimento das atribuições subsidiárias previstas em Lei; e para o apoio à Política Externa.

### VISÃO DE FUTURO

A Marinha do Brasil será uma Força moderna, aprestada e motivada, com alto grau de independência tecnológica, de dimensão compatível com a estatura político-estratégica do Brasil no cenário internacional, capaz de contribuir para a defesa da Pátria e salvaguarda dos interesses nacionais, no mar e em águas interiores, em sintonia com os anseios da sociedade.

#### RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

##### OBNAV 1

Contribuir para a Defesa da Pátria

##### OBNAV 2

Prover a Segurança Marítima

##### OBNAV 3

Contribuir para a garantia dos Poderes Constitucionais e da Lei e da Ordem (GLO)

##### OBNAV 4

Cooperar com o Desenvolvimento Nacional

##### OBNAV 5

Apoiar a Política Externa

#### PROCESSOS

##### OBNAV 6

Modernizar a Força Naval

##### OBNAV 7

Obter a Capacidade Operacional Plena

##### OBNAV 8

Desenvolver a Capacidade Cibernética na MB

##### OBNAV 9

Aprimorar as Inteligências Estratégica e Operacional

##### OBNAV 10

Ampliar a Consciência Situacional Marítima nas Áreas de Interesse da MB

#### INSTITUCIONAL

##### OBNAV 11

Aprimorar a Gestão de Pessoas

##### OBNAV 12

Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária, Financeira e Administrativa