

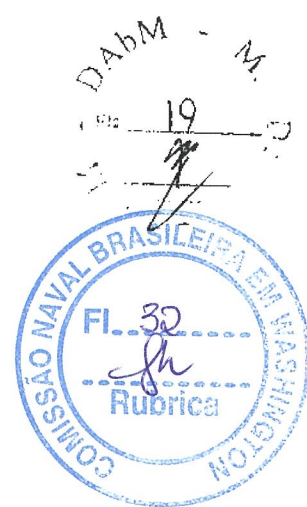


MARINHA DO BRASIL
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DA MARINHA

DEPARTAMENTO DE ENSINO E AVALIZAÇÃO
DIVISÃO DE ENSINO

PARECER TÉCNICO FUNDAMENTADO Nº002/2023

Processo Administrativo nº 63079.001597/2023-11
Contratação Direta por Inexigibilidade de Licitação nº 15/2023



I - DO OBJETO

Contratação, por meio de Solicitação ao Exterior (SE), do curso *Management MBA* na Califórnia, Estados Unidos, organizado pela *University of California*, Riverside, por meio da *UCR School of Business* para um Oficial da Marinha do Brasil (MB).

II - FUNDAMENTO DA CONTRATAÇÃO

- a) Art. 74, inciso III, "f" e § 3º, da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021;
- b) Art. 29, inciso II, § 3º, VII da Portaria GM-MD nº 5.175/2021; e
- c) Art. 4º, § 3 e 5º da Portaria GM-MD nº 5.175/2021.

III - UNIDADE DEMANDANTE

Divisão de Ensino do Departamento de Ensino e Avaliação da Diretoria de Administração da Marinha (DAdM).

A DAdM atua como Organização Militar Orientadora Técnica (OMOT) responsável pela Área de Conhecimento "Administração" segundo a Portaria nº 2 da Diretoria-Geral do Pessoal da Marinha, de 14 de janeiro de 2019.

À OMOT cabe a orientação técnica requerida pelo pessoal, bem como pela normatização, padronização e atualização de procedimentos dentro da área de conhecimento sob sua responsabilidade.

A área de conhecimento é definida pelo documento supracitado como o conjunto de conhecimentos inter-relacionados, coletivamente construído, reunido segundo a natureza do objeto de investigação, com finalidades de ensino, pesquisa e aplicações práticas, em processos e projetos da MB.

No papel de OMOT a DAdM elabora o Plano de Capacitação de Pessoal (PLACAPE) no qual consta a relação dos cursos e estágios extra-MB, relacionados com as áreas de conhecimento de sua responsabilidade, que poderão ser efetuados pelo pessoal da

MB a fim de qualificá-los para o desempenho dos diferentes cargos, funções ou incumbências para o desenvolvimento de projetos e pesquisas de interesse estratégico da MB.



IV - DA JUSTIFICATIVA DA CONTRATAÇÃO

Em alinhamento com as Diretrizes Preliminares publicadas, em 12 de março de 2019, por meio do Memorando nº 6/2019, do Comandante da Marinha, que sugere a busca da promoção de cursos de interesse em instituições de renome no exterior, e, em atendimento ao Objetivo Naval 12 presente no Plano Estratégico da Marinha 2040 (PEM 2040) que trata sobre o Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária, Financeira e Administrativa, a Diretoria de Administração da Marinha, ciente de suas atribuições e desafios, tem buscado atender ao preconizado nos documentos supramencionados, coadunada com o Objetivo Setorial 4, de Aprimorar a Capacitação da Força de Trabalho, definido pelo Plano de Direção Setorial da Secretaria Geral da Marinha. Os objetivos setoriais tem como propósito identificar o que deve ser feito para contribuir com as Ações Estratégicas Navais, que norteiam os Objetivos Navais, do PEM 2040.

Neste contexto, a DAdM sugere a contratação da *University of California* para proporcionar aos oficiais da Marinha do Brasil a capacitação sobredita.

O curso "*Management MBA*" da UCR tem como objetivo proporcionar ao Oficial do Corpo de Intendentes da Marinha (CIM) conhecimentos de alto nível acadêmico na área de administração em uma Instituição de Ensino superior estrangeira renomada, trazendo práticas e conhecimentos de qualidade internacional para o âmbito do CIM.

Durante o curso, o Oficial trabalhará com professores especializados e premiados como mentores para explorar novas oportunidades de pesquisa aplicada. O programa se baseia em bases teóricas sólidas e ajuda os alunos a desenvolver as habilidades básicas e sociais de que gestores, líderes e visionários precisam.

A realização do curso é considerada imprescindível, uma vez que, por meio dos conhecimentos nele adquiridos, o Oficial poderá desempenhar, adequadamente, atividades essenciais para o cumprimento das tarefas previstas no Regimento Interno das OM, contribuindo, ainda, para a qualificação do pessoal da MB em face do aproveitamento de singular oportunidade para elevação do nível de atualização profissional em Instituição de Ensino de reconhecida competência acadêmica.

Dessa forma, a Marinha terá, em seu quadro efetivo, um Oficial com a qualificação técnico-profissional necessária, permitindo o contínuo aperfeiçoamento das atividades administrativas e gerenciais, gerando, conseqüentemente, economicidade para a Administração pela adoção de novas práticas de gestão em seus processos.

Dado o exposto, destaca-se que a perda desta oportunidade de realização do curso "*Management MBA*" por um Oficial da Marinha traria impactos no desenvolvimento de melhorias da governança atualmente adotada, em especial àquelas voltadas à soluções inovadoras para os desafios vigentes.

Ademais, ressalta-se que a potencial descontinuidade da capacitação dos profissionais que representam o CIM comprometeria a assessoria técnica oferecida por estes Oficiais à todas as Organizações Militares da Marinha do Brasil.

DAbM - M.
20

V - JUSTIFICATIVA PARA A ESCOLHA DA UNIVERSITY OF CALIFORNIA RIVERSIDE (UCR)

A *University of California, Riverside* é uma das melhores escolas de negócios, reconhecida internacionalmente por equilibrar a arte e a ciência da gestão, enfatizando o gerenciamento por meio da informação e reconhecendo o ambiente global de gerenciamento. Dessa forma, os alunos ficam preparados para trabalhar em equipe com uma ênfase na comunicação.

Em avaliação feita pela *Forbes "America's Best Value Colleges"*, a *University of California* aparece entre as 12 (doze) melhores universidades públicas do país. Além disso, no Ranking de 2018-2019 feito pelo *Center for World University*, a *UC Riverside* se destacou, ficando entre os 1% (um por cento) das melhores universidades de todo o mundo.

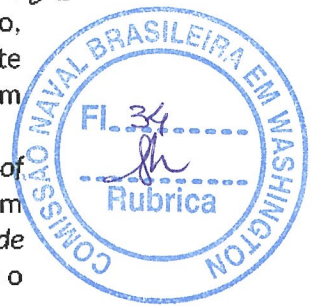
O curso *Management MBA* é oferecido pela *University of California, Riverside*, na Califórnia, Estados Unidos. Esse curso oferece uma sólida experiência de MBA em uma escola de pós-graduação em negócios reconhecida internacionalmente. A *UCR School of Business* é uma das Escolas da Universidade da Califórnia de maior crescimento e mais diversificada, permitindo o surgimento de novas oportunidades em pesquisa de negócios e áreas interdisciplinares. A Escola em referência também permite o intercâmbio de experiências profissionais e acadêmicas, diversificando a formação de seus alunos.

Como diferencial, a *UCR School of Business* é uma escola membro do *Military MBA*, programa que facilita a participação de militares e desenvolve uma capacitação voltada para este público-alvo. O MBA da UCR equipa seus alunos com visão de negócios e habilidades para resolver problemas que complementam perfeitamente suas funções e experiências de serviço ativo. Os alunos com experiência militar tendem a se sair extremamente bem neste programa de MBA, uma vez que possuem as habilidades críticas e a autodisciplina necessárias para se destacarem. A experiência do MBA pode ser intelectual, psicológica e até fisicamente exigente, com desafios que os militares já estão preparados para enfrentar - e prosperam ao fazê-lo.

No que diz respeito ao curso *Management MBA* da UCR, seu diferencial é a realização do *workshop* profissional de Desenvolvimento Profissional de Carreira Empresarial, que permite aprofundar os conhecimentos angariados no curso e identificar a aplicação prática dos conceitos aprendidos.

Além disso, o curso prevê a realização de um estágio, definido como "*Fieldwork in Management*", como parte obrigatória de seu programa. Projetado para fornecer experiência de trabalho significativa em uma variedade de indústrias, o estágio dá aos alunos a oportunidade de aplicar conhecimentos e habilidades acadêmicas em um ambiente de negócios profissional.

Em razão das particularidades supracitadas e da excelência da Instituição, não foi encontrado currículo similar ofertado em território nacional, comprovando a notória vantagem técnica na contratação deste serviço estrangeiro. Ademais, um possível processo licitatório poderia direcionar a cursos sem o viés sugerido (com a mesma grade curricular, que faça parte do MBA militar, e que possua um *Workshop* e estágio como requisito para formação) ou mesmo não voltado à realidade militar, divergindo dos objetivos esperados por essa capacitação.




ff

VI - DA CONCLUSÃO

Por todo o exposto, entende-se pela viabilidade da contratação direta, por meio de licitação inexigível, com supedâneo no art.74, inciso III, "f" e § 3º, da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021 combinado com o artigo 4º, § 3º e 5º da Portaria GM-MD nº 5.175/2021, uma vez que a competição se revela inviável e a contratação estrangeira apresenta notória vantagem técnica, sendo este Curso essencial e indiscutivelmente o mais adequado à plena satisfação da necessidade desta OMOT.

Rio de Janeiro, RJ, 07 de junho de 2023.


DIEGO LOPES PONTES DUARTE
Capitão de Corveta (IM)
Encarregado da Divisão de Ensino



DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DA MARINHA

DECLARAÇÃO DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS

D.A.B.M. - M.
Fls. 21

Declaro que existe previsão de recursos orçamentários para atender às despesas provenientes da realização do *Management MBA, na University of California, Riverside*.

Plano de Ação 2023: US\$ 63.000,00;
Plano de Ação 2024: US\$ 63.000,00;
Ação Interna: S.456.04.0.0.113;
Natureza de Despesa: 33903900;
Fonte de Recurso: 0250700111;
PTRES: 174674; e
Gestão/Unidade Orçamentária: 00001/52931.

Custo estimado Total: US\$ 126.000,00 (cento e vinte e seis mil dólares).

Rio de Janeiro, RJ, 07 de JUNHO de 2023.

Abrahaão H. F. da Silva
ABRAHAÃO HENRIQUE FERREIRA DA SILVA
Primeiro-Tenente (RM2-T)
Encarregado da Divisão de Intendência

Ratifico:

Rio de Janeiro, RJ, 01 de junho de 2023.

Anderson Fernandes Pinto
ANDERSON FERNANDES PINTO
Capitão de Fragata (IM)
Ordenador de Despesas

EM BRANCO

Zimbra

isis@marinha.mil.br

22
 Rubrica
 Direção

Fwd: Master of Business Administration 2023

De : Suellen <suellen.lopes@marinha.mil.br>
Assunto : Fwd: Master of Business Administration 2023
Para : isis <isis@marinha.mil.br>

seg., 29 de mai. de 2023 13:31



Respeitosamente/Atenciosamente,
 SUELLEN Lopes Magalhães
 Capitão-Tenente (IM)
 Ajudante da Divisão de Ensino
 Diretoria de Administração da Marinha
 2104-7350 / Retelma: 8110-7350
 suellen.lopes@marinha.mil.br

De: "Tamra Johnson" <tamra.johnson@ucr.edu>
Para: "Suellen" <suellen.lopes@marinha.mil.br>
Cc: "diego lopes" <diego.lopes@marinha.mil.br>
Enviadas: Quinta-feira, 25 de maio de 2023 13:05:06
Assunto: RE: Master of Business Administration 2023

Hello,

It is nice to speak with you again. Let me try and answer the best I can:

1. We can waive the \$1,000 deposit
2. In regards to the tuition as per UCR's website it is \$21,093.74 per quarter. You are indeed correct it would be just over \$126,000 for the six quarters. As your budget will not let you exceed \$126,000 I can speak with our director about us providing a back-end scholarship of \$1,000 per quarter for a total of \$6,000 (six quarters) to your candidate. This would not be reflected in the offer letter that has already been sent but would be done on our side at the beginning of each quarter. I believe this could be helpful to your budget line.

Please let me know how else I can help and once you have determined the individual who will receive this benefit. I am happy to work with you again.

Warm regards,

Tamra

From: Suellen <suellen.lopes@marinha.mil.br>
Sent: Thursday, May 25, 2023 6:09 AM
To: Tamra Johnson <tamra.johnson@ucr.edu>
Cc: diego lopes <diego.lopes@marinha.mil.br>
Subject: Master of Business Administration 2023

Dear Ms. Tamra,

It's really nice to talk to you again.

I'm not sure if you recall, but I used to deal with you about Mario Bessas's admission on 2021 with Pedro Espindola.

Now, that Pedro is dedicating himself exclusively to his Master Course here in Brazil, I'm working with commander Diego Lopes, who is copied on this e-mail.

We'd like to talk to you about some doubts we have in the admission of a new officer of Brazilian Navy on Master of Business Administration and also put ourselves at the disposal of future contacts.

1. The first question is about the fee deposit. It is possible to waive it or to deposit the fee in September, along with the other payments planned?
2. The second question is about the exact cost of the MBA. The information that's on UCR website is that the Non-resident students will pay approximately \$59,000 each academic year (3 quarters), so the total for six quarters would be \$118,000, but on the quarterly tuition and fees information the cost is \$21,093.74 per quarter, so in six quarters of the MBA the total would be \$126.562,44. We ask that because we estimated the cost of the MBA at \$126,000. For that reason, it would be difficult to get larger amounts from the Navy's budget. It would be possible that this cost did not exceed \$126,000?

Taking the opportunity, I would like to clarify that we did not selected the new officer of Brazilian Navy that will be sponsored by us. As soon as we have the name we will inform you.

Thank you in advance.

Best regards,

SUELLEN Lopes Magalhães
Capitão-Tenente (IM)
Ajudante da Divisão de Ensino
Diretoria de Administração da Marinha
2104-7350 / Retelma: 8110-7350
suellen.lopes@marinha.mil.br





DATE
FILED
23
SEARCHED
SERIALIZED

Enrollment Services departments are open for in-person and virtual services. Please check the [Enrollment Services Update](#) page for hours, service offerings, and contact methods.

[A to Z Listing](#) [Campus Map](#) [Find People](#) [News](#) [UCR Home](#)

Search

(/) QUICK LINKS

[The Office of the Registrar \(/\)](#)



🏠 (/) [QUARTERLY GRADUATE TUITION AND FEES](#)

Quarterly Graduate Tuition and Fees

Some or all instruction for all or part of the Academic Year may be delivered remotely. Tuition and fees have been set regardless of the method of instruction and will not be refunded in the event instruction occurs remotely for any part of the Academic Year. Figures for tuition and fees represent currently approved or proposed amounts and may not be final. Actual tuition and fees are subject to change by the University of California as determined to be necessary or appropriate. Final approved tuition and fee levels may differ from the amounts presented.

Use our [archives](#) or [contact us](#) if you need access to records from more than a year ago. Hover over fee names to see descriptions and learn how each fee supports the dynamic students, programs and services that makes UCR a top-ranking university in affordability and value.

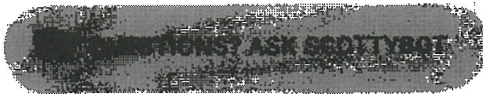
IMPORTANT NOTE:

Students enrolling in any of the self-supporting programs identified below cannot use Cal Vet Tuition/Fee Exemptions. These programs are not supported with state funds and are not subject to the state law regarding Cal Vet Tuition/Fee Exemptions.

+ Graduate Students

- MBA Graduate Students

CA Resident MBA Graduate Fees



UC Tuition and Fees

- UC Tuition¹ - \$3,900
- UC Student Service Fee - \$384

\$4,284.00

Prof Degree Supplement Tuition^{4 5}

\$11,037.00

UCR Campus Fees

Campus fees are subject to fluctuate year-to-year.

\$298.57

Grad Health Insurance Fee²

All registered students are automatically enrolled into the UC Student Health Insurance Plan (UC SHIP). Please keep in mind that waiving is an annual process and must be completed every academic year to avoid being automatically assessed and enrolled into UCSHIP. [Learn more.](#)

\$1,392.17

UC Grad and Prof Assoc Fee³

All registered students are automatically charged the UC Graduate and Professional Council (UCGPC) fee. This is a non-mandatory fee and students may select to opt-out of this fee prior to the end of 2nd week of the quarter. Students only need to opt-out once. [Learn more.](#) [Select option.](#)

N/A

TOTAL QUARTERLY FEES FOR GRADUATE CA RESIDENT

\$17,011.74

Student Technology Courses Fee

\$5.00/Unit

Non-Resident MBA Graduate Fees

UC Tuition and Fees

- UC Tuition¹ - \$3,900
- UC Student Service Fee - \$384

\$4,284.00

Prof Degree Supplement Tuition^{4 5}

\$11,037.00

Non-Resident Tuition⁶

\$4,082.00

UCR Campus Fees

Campus fees are subject to fluctuate year-to-year.

\$298.57



Grad Health Insurance Fee²

All registered students are automatically enrolled into the UC Student Health Insurance Plan (UC SHIP). Please keep in mind that waiving is an annual process and must be completed every academic year to avoid being automatically assessed and enrolled into UCSHIP. [Learn more.](#)

DATE: 24
FILE: \$1,397.17
Rubrica

UC Grad and Prof Assoc Fee³

All registered students are automatically charged the UC Student Association (UCSA) Fee. This is a non-mandatory fee and students may select to opt-out of this fee prior to the end of 2nd week of the quarter. Students only need to opt-out once. [Learn more.](#) [Select option.](#)



TOTAL QUARTERLY FEES FOR GRADUATE NON-RESIDENT

\$21,093.74

Student Technology Courses Fee

\$5.00/Unit

- + Public Policy Graduate Students
- + Professional MBA Self-Supporting Graduate Programs
- + Master of Finance Self-Supporting Graduate Program
- + Master of Professional Accountancy Self-Supporting Graduate Program
- + Master of Science in Business Analytics Self-Supporting Graduate Program
- + Online Master of Science in Engineering Self-Supporting Graduate Program

+ In Absentia Fee: \$640

Ph.D. Degree MFA in Creative Writing and Writing for the Performing Arts Self-Supporting Graduate Program

In Absentia status is a form of registration available to academic and professional graduate students undertaking coursework or research related to their degree programs 100 miles or more from the UCR campus.

Filing Fees: \$192

A Ph.D. student who has completed all degree requirements with the exception of filing the dissertation and the final defense, or a Master's student who has completed all degree requirements with the exception of filing the thesis/field report/project or completing an exam, may use Filing Fee Status in their final quarter instead of paying full registration fees.

Campus Fees

UCR Campus Fees are subject to fluctuate year-to-year. These referendums to fund campus initiatives supporting student



Graduate Student Association Fee	\$13.57
Graduate Student Association Conference Travel Grant	\$20.00
Recreation Center Fee	\$20.00
Recreation Center Expansion Fee	\$149.00
Student Center (Commons) Fee	\$90.00
UCR Student Services Fee	\$6.00
TOTAL CAMPUS FEES	\$298.57



Fee Footnotes:

¹ For eligible students receiving Department of Defense Tuition Assistance (TA) Benefits the tuition due is calculated using a per unit charge, with the total tuition charge not to exceed the flat rate listed above. Tuition is divided by 12 units to establish the per unit rate. Graduate, MBA, Public Policy Students: \$3900/12 units = \$325.00 per unit charge

² Winter Fee: \$1318.17 | Spring Fee: \$1380.63

³ UCGPC Fee effective Spring 2023. \$3.00 Fall | \$2.00 Winter | \$2.00 Spring

⁴ Students who initially entered professional schools in Fall 2002 are assessed a lower professional school fee. [Learn more.](#)

⁵ Current and former students in professional degree programs who accepted UCR's offer of admission before August 25, 2003: Please read this [notice](#).

⁶ Not divisible by 3. Will be \$4,081 in Spring.

Search

THE OFFICE OF THE REGISTRAR

900 University Ave.
Riverside, CA 92521

Tel: (951) 827-7284
Fax: (951) 827-7368
Email: reghelpdesk@ucr.edu
Transcript Helpline: (844) 728-2927

RELATED LINKS

[Highlander One-Stop Shop](#)

[R'Web](#)

[Financial Aid](#)

QUESTIONS? ASK SCOTTYBOT

[Alumni](#)

900 University Ave.
Riverside, CA 92521

Tel: (951) 827-1012

[UCR Library](#)

[Campus Status](#)

Campus Store

FIND US

R'Dream

25

Career Opportunities

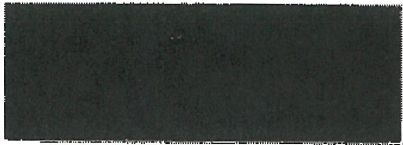
Undergraduate Admissions

Diversity

Housing Services

Maps and Directions

Visit UCR



DISCLAIMER:

This information is accurate and reliable at time of posting, but may change without notice. Please contact the department for the most up-to-date information. UC Riverside complies with the Jeanne Clery Act, and provides safety information and publishes crime statistics for the most recent three-year period. [View the full report here.](#)



EM BRANCO

AbM - Mi
26
Esseja

OBSET 4 – Aprimorar a capacitação da Força de Trabalho

ADS 9

Ampliar a capacitação dos militares do Setor
IF4, IF5 e IF6

AEN: PESSOAL-2

Aprimorar a capacitação de pessoal da MB

Descrição:

Ampliar a capacitação dos militares do Setor, tendo o CIANB como vetor principal de capacitação no Setor SGM, a fim de elevar o nível dos serviços prestados pelas organizações e manter em constante atualização o capital humano nas áreas de conhecimento de interesse da SGM.

Prazo:

DEZ
2026

Responsável
Todas as OM
do Setor



ADS 10

Ampliar o depósito de produções intelectuais no Repositório Institucional da Produção Científica da MB (RI-MB)
IF5 e IF15

AEN: ADM-2

Otimizar os recursos humanos, materiais e financeiros, por meio da melhoria da gestão da MB

Descrição:

Ampliar a visibilidade das produções científicas da MB perante as comunidades científicas brasileiras. O RI-MB integra sua produção científica ao Portal Brasileiro de Acesso Aberto à Informação Científica (OASISBR) e à Biblioteca Digital Brasileira de Teses e Dissertações (BDTD), ambos coordenados pelo Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT).

Prazo:

DEZ
2026

Responsável
DPHDM

ADS 11

Aperfeiçoar a Rede de Bibliotecas Integradas da Marinha (Rede BIM)
IF5, IF15 e IF17

AEN: ADM-2

Otimizar os recursos humanos, materiais e financeiros, por meio da melhoria da gestão da MB

Descrição:

Aprimorar a visibilidade das Bibliotecas integrantes da Rede BIM, por meio da consulta ao catálogo online gerenciador dos acervos, ao Portal de Periódicos da Marinha do Brasil (PP-MB) e ao Repositório Institucional da Produção Científica da Marinha do Brasil (RI-MB), possibilitando a gestão das coleções digitais, a fim de efetuar ações no fomento à leitura e pesquisa na Força.

Prazo:

DEZ
2026

Responsável
DPHDM



Aeronave UH-15 Super Cougar

EM BRANCO



MINISTÉRIO DA DEFESA
MARINHA DO BRASIL

DAbM M.
27
[assinatura]



32/002

Nº 6

Brasília, DF, 12 de março de 2019.

MEMORANDO

Do: Comandante da Marinha
Ao: Exmo. Sr. Chefe do Estado-Maior da Armada
Assunto: Diretrizes para a continuidade da reestruturação da Marinha
Referência: EMA-300 (3ª Revisão).
Anexo: Diretrizes Preliminares.

1. Em atendimento ao contido na referência, que prevê a revisão do Plano Estratégico da Marinha (PEM), em 2019, remeto a V. Exa. as diretrizes preliminares listadas no anexo, de modo a serem empregadas na revisão em tela.

2. Adicionalmente, recomendo a V. Exa. que, visando a contribuir para maior objetividade no trabalho, essas diretrizes sejam aprimoradas com as informações julgadas necessárias, assim como associadas com as correspondentes Estratégias Navais (EN) e Ações Estratégicas Navais (AEN), constantes ou novas a serem inseridas na referência.

3. Ainda, solicito a V. Exa. que a revisão do PEM esteja concluída até 10JUN2019 e, na medida em que as EN e AEN estejam concluídas, sejam submetidas à apreciação do Comandante da Marinha e Almirantado para, na brevidade possível, serem implementadas.

ILQUES BARBOSA JUNIOR

Almirante de Esquadra

Comandante da Marinha

HILQUIAS AUGUSTO SANTIAGO DE SOUSA

Capitão de Corveta (T)

Encarregado da Divisão de Secretaria e Comunicações

AUTENTICADO DIGITALMENTE

Cópias:

CCSM c/anexo, CGCFN c/anexo, ComOpNav c/anexo, DGDNTM c/anexo, DGMM c/anexo, DGN c/anexo, DGPM c/anexo, ESG c/anexo, MD (CAE-EMCFA) c/anexo, MD (SG) c/anexo, SGM c/anexo e Arquivo c/anexo.

61001.000600/2019-71

EM BRANCO