

**Da: KVH Industries - Middletown, RI, USA**

**Data: 13 Fevereiro 2023**

**A quem possa interessar**

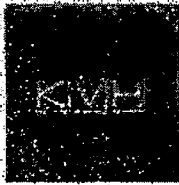
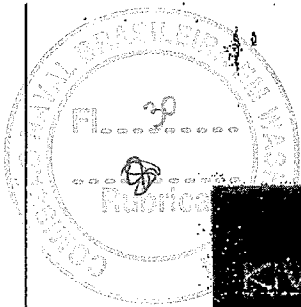
**Reconhecemos aqui que a KVH Industries é uma empresa americana que não aluga equipamentos com serviços diretamente no Brasil.**

**Clientes como a Marinha do Brasil recebem serviços da KVH há anos assinando contratos diretamente com a KVH USA. O documento que serve como contrato é o Formulário de Pedido de Ativação que contém todos os termos e condições contratuais a serem assinados pelos clientes.**

**No Brasil, nossa presença consiste em um Gerente de Vendas no país e uma equipe de suporte técnico. Caso necessite de informações adicionais, sinta-se à vontade para entrar em contato com o Sr. Mauricio Rubinsztajn em [mrubinsztajn@kvh.com](mailto:mrubinsztajn@kvh.com).**

**Atenciosamente,**

**Mauricio Rubinsztajn  
Regional Sales Manager  
KVH Industries**



**From: KVH Industries - Middletown, RI, USA**

**Date: 13 February 2023**

**To Whom it may concern**

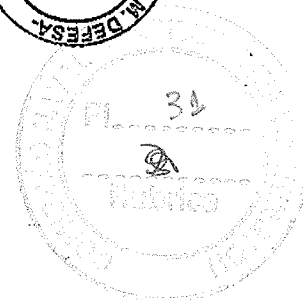
**We acknowledge here that KVH Industries is a US company that do not rent equipment with services directly in Brazil.**

**Customers like the Brazilian Navy have been receiving services from KVH for years signing contracts directly with KVH USA. The document that serves as a contract is the Activation Order Formulary that contains all contractual terms and conditions to be signed by customers.**

**In Brazil our presence consists of in country Sales Manager and one technical support capabilities. In case you need additional information, please feel free to contact Mr. Mauricio Rubinsztajn at [mrubinsztajn@kvh.com](mailto:mrubinsztajn@kvh.com).**

**Best Regards,**

**Mauricio Rubinsztajn  
Regional Sales Manager  
KVH Industries**



De: KVH Industries - Middletown, RI, USA

Data: 10 de março de 2023

**A quem possa interessar**

Reconhecemos aqui que a KVH Industries oferece para qualquer cliente os preços que constam nos documentos denominados "Service Orders" para cada tipo de antena e serviço contratado.

Isso significa que não há alteração nas taxas de tempo de transmissão KVH para sistemas individuais que usam antenas TracPhone, TracNet ou Tracvision.

Caso necessite de informações adicionais, não hesite em contactar o Sr. Mauricio Rubinsztajn em [mrubinsztajn@kvh.com](mailto:mrubinsztajn@kvh.com).

Atenciosamente,

---

Mauricio Rubinsztajn  
Gerente Regional de Vendas  
KVH Industries



From: KVH Industries - Middletown, RI, USA

Date: 10 March 2023

To Whom it may concern

We acknowledge here that KVH Industries offer for any customer prices that are included in the documents named "Service Orders" for each type of antenna and contracted service.

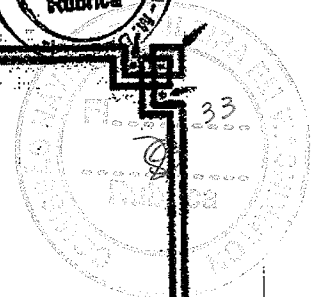
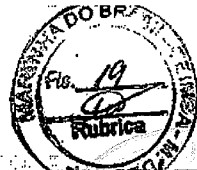
It means that there is no change in KVH airtime rates for individual systems using TracPhone, TracNet or Tracvision antennas.

In case you need additional information, please feel free to contact Mr. Mauricio Rubinsztajn at [mrubinsztajn@kvh.com](mailto:mrubinsztajn@kvh.com).

Best Regards,

---

Mauricio Rubinsztajn  
Regional Sales Manager  
KVH Industries



# PERRY JOHNSON REGISTRARS, INC.

## Appendix

50 Enterprise Center,  
Middletown, RI 02842 United States

75 Enterprise Center,  
Middletown, RI 02842 United States

Management Review, Continual Improvement, Internal  
Audits, Internal Communication, Customer Satisfaction,  
Document Control, Record Keeping, Purchasing,  
Monitoring & Measuring, Production, NC Management,  
Product Protection (ESD), Monitoring & Measurement,  
Service Provision, Monitoring & Measuring (CAR/PA/  
RMA)

Market Research, Customer Needs Assessment, Planning  
(RFQ, Contract Review), Product Design, Service  
Provision (Tech Support)

*Terry Boboige*  
Terry Boboige, President

Perry Johnson Registrars, Inc. (PIR)  
755 West Big Beaver Road, Suite 1340  
Troy, Michigan 48064  
(248) 358-3388

Certificate No.: C2021-02289-R2  
Page 2 of 2



# PERRY JOHNSON REGISTRARS, INC.

## Certificate of Registration

*Perry Johnson Registrars, Inc. has audited the Quality Management System of:*

**KVH Industries, Inc.**

**50 Enterprise Center, Middletown, RI 02842 United States**

*(This single site has more than one location. See appendix for details.)*

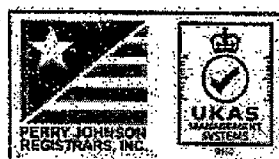
*(Hereinafter called the Organization) and hereby declares that  
Organization is in conformance with:*

**ISO 9001:2015**

*This Registration is in respect to the following scope:*

**Design, Manufacture, Service and Distribution of Mobile Communication Systems**

*This Registration is granted subject to the system rules governing the Registration referred to above, and the  
Organization hereby covenants with the Assessment body duty to observe and comply with the said rules.*



*Terry Boboige*

Terry Boboige, President

Perry Johnson Registrars, Inc. (PJR)  
755 West Big Beaver Road, Suite 1340  
Troy, Michigan 48064  
(248) 358-3388

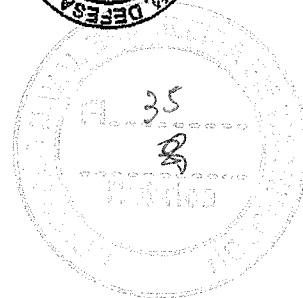
*The use of the UKAS accreditation symbol is in respect to the activities covered by the Accreditation Certificate Number 0105.*

*The validity of this certificate is dependent upon ongoing surveillance.*

Effective Date: June 6, 2021  
Expiration Date: June 5, 2024

Revision Date: November 4, 2022

Certificate No.: C2021-02289-R2  
Page 1 of 2



**MARINHA DO BRASIL**  
**COMANDO DO GRUPAMENTO DE PATRULHA NAVAL DO LESTE**  
**TERMO DE JUSTIFICATIVA**

**1. APRESENTAÇÃO DA NECESSIDADE:**

**1.1 OBJETO:**

A Contratação de empresa para a prestação de serviço de transmissão de dados e comunicação satelital KVH AirTime, a fim de proporcionar o regular funcionamento da Antena Satelital Tracphone V7-HTS N/S 181100203, equipamento instalado na Corveta Caboclo.

**1.2 JUSTIFICATIVA:**

A Corveta Caboclo, Navio subordinado ao Comando do Grupamento de Patrulha Naval do Leste, realiza Busca e Salvamento além de operar em atividades de Patrulha Naval. Elas são realizadas a fim de contribuir para a salvaguarda da vida humana, e com os interesses do Brasil no mar, de acordo com as novas atribuições previstas na Lei Complementar nº 136/2010 respectivamente.

A realização de uma comissão no mar, requer um planejamento logístico intenso e contínuo, que atenda as dinâmicas do Navio, principalmente referentes as paradas em portos de escala. Nos poucos dias em que se encontra atracado, é necessário o recebimento de gêneros alimentícios, óleo combustível e itens sobressalentes. O atendimento mais eficiente dessas demandas exige prévia coordenação, antes da chegada a cada porto, com fornecedores. Além disso, elas são variáveis e dependem do tempo e recursos despendidos.

Por tratar-se de um Navio de Busca e Salvamento, na qual sua prontidão deve ser atendida em poucas horas quando acionado, a coordenação das comissões seria melhor com a possibilidade de acesso à internet no mar. Dessa forma, a comunicação com o Serviço de Busca e Salvamento da Marinha (SALVAMAR) seria aprimorada por facilitar o fluxo de informações relativas a um Incidente em aberto.

A comunicação interfere diretamente na segurança da navegação, e o acesso à internet no mar permite uma constante atualização de dados à navegação. Por exemplo, isso permite a

observação de dados meteorológicos, atualização de cartas sinóticas, além de disponibilizar modelagens numéricas, avisos de mau tempo, e previsões especiais.

As ilustrações apresentadas demonstram a necessidade de contratação do serviço de dados no mar. Trata-se de uma prática comum em qualquer meio operativo que realiza grandes navegações, pois incide diretamente na segurança da comunidade náutica.

A contratação do referido serviço contribuirá para o cumprimento das missões citadas na Área de Jurisdição do Comando do 2º Distrito Naval (Com2ºDN). Além disso, possibilita que as atividades sejam conduzidas com menor risco, e maior versatilidade de ações, proporcionando condições adequadas para o desenvolvimento das atividades-fim da instituição.

Assim, trata-se de contratação realizada respeitando as obrigatoriedades para Inexigibilidade de Licitação, de acordo com o contido no Art. 29, inciso I, do anexo I da Portaria GM-MD 5.175 de 15 de dezembro de 2021 e Art. 74, inciso I, da Lei no 14.133, de 1º de abril de 2021.

## **2. RAZÃO DA ESCOLHA DO FORNECEDOR:**

Declaro que a indicação da empresa se dá pela excepcionalidade de fidelização do serviço. O Navio já possui os equipamentos instalados a bordo, os quais foram doados pela empresa TRANSPETRO e são compatíveis apenas com os sistemas da própria KVH, o que torna antieconômico optar por outro fornecedor de serviço.

A KVH é exclusiva devido a arquitetura da antena KVH VSAT e os serviços de Airtime com essa antena. A KVH fabrica uma antena de arquitetura fechada que é compatível apenas com a rede KVH mini-VSAT Broadband. A rede KVH mini-VSAT Broadband também é compatível apenas com as antenas fabricadas pela KVH. Além disso, o AgilePlans by KVH é um serviço oferecido apenas pela KVH, no qual o hardware e o tempo de transmissão são agrupados em um único custo mensal. Devido a arquitetura fechada, a KVH é o único fornecedor que pode oferecer essa solução.

## **3. JUSTIFICATIVA DO PREÇO E EXECUÇÃO DO SERVIÇO:**

O valor orçado para a contratação em "plano fixo" de dados com velocidade de 60cm-HS 10GB - 10GB de dados em alta velocidade (10/3Mbps down/up) - Dados (10/3Mbps down/up), com baixa velocidade (128/64 Kbps), é de US\$ 700,00/mês. A esse valor são somados aos serviços de Monitoramento e Diagnóstico Remoto (US\$ 36,00), o Pacote de Assistência Técnica (US\$ 39,00) e o uso de linha VoIP (US\$ 31,00), adicionados aos custos por chamada efetuada do serviço de Voip Call, caso haja. No total, o valor do plano anual será de USD 9.672,00 (Nove mil seiscentos e





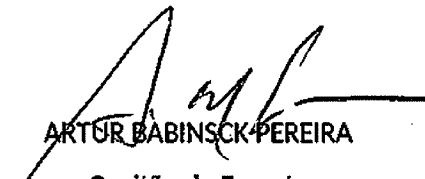
setenta e dois dólares). OBS: A taxa de conversão utilizada para o câmbio foi a taxa anual do Sinal R\$5,35 para US\$1.)

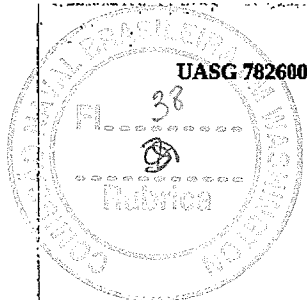
O valor de contratação do serviço de comunicação satelital TracPhone V7-HTS, da empresa KVH Industries, Inc., está compatível com os valores praticados no mercado. O valor cobrado pela empresa contratada, coaduna com o preço estabelecido no formulário padrão presente no sítio digital da empresa, mantendo o pacote com dados de velocidade aceitável, condições compatíveis com as necessidades de uso do Navio. Outrossim, a empresa não possui permissão para fornecer o formulário preenchido por outro cliente, com intuito comparativo.

#### 4. ENQUADRAMENTO A LEI DE LICITAÇÕES:

Vale ressaltar que a aquisição em tela atende aos requisitos de inexigibilidade de licitação conforme previsto no Art. 29, inciso I, do anexo I da Portaria GM-MD 5.175 de 15 de dezembro de 2021 e Art. 74, inciso I, da Lei no 14.133, de 1º de abril de 2021.

Salvador, BA, em 17 de fevereiro de 2024.

  
ARTUR BABINSCK PEREIRA  
Capitão de Fragata  
Comandante



## Estudo Técnico Preliminar 3/2024

### 1. Informações Básicas

Número do processo: 63476.000138/2024-18

### 2. Descrição da necessidade

**OBJETO:** A Contratação de empresa para a prestação de serviço de transmissão de dados e comunicação satelital KVH AirTime, a fim de proporcionar o regular funcionamento da Antena Satelital Tracphone V7-HTS N/S 181100203.

#### 1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A Corveta Caboclo, Navio subordinado ao Comando do Grupamento de Patrulha Naval do Leste, realiza Busca e Salvamento além de operar em atividades de Patrulha Naval. Elas são realizadas a fim de contribuir para a salvaguarda da vida humana, e com os interesses do Brasil no mar, de acordo com as novas atribuições previstas na Lei Complementar nº 136/2010 respectivamente.

A realização de uma comissão no mar, requer um planejamento logístico intenso e contínuo, que atenda às dinâmicas do Navio, principalmente referentes às paradas em portos de escala. Nos poucos dias em que se encontra atracado, é necessário o recebimento de gêneros alimentícios, óleo combustível, e itens sobressalentes. O atendimento mais eficiente dessas demandas exige prévia coordenação, antes da chegada a cada porto, com fornecedores. Além disso, elas são variáveis e dependem do tempo e recursos despendidos.

Por tratar-se de um Navio de Busca e Salvamento, na qual sua prontidão deve ser atendida em poucas horas quando acionado, a coordenação das comissões seria melhor com a possibilidade de acesso à internet no mar. Dessa forma, a comunicação com o Serviço de Busca e Salvamento da Marinha (SALVAMAR) seria aprimorada por facilitar o fluxo de informações relativas a um Incidente em aberto.

A comunicação interfere diretamente na segurança da navegação, e o acesso à internet no mar permite uma constante atualização de dados à navegação. Por exemplo, isso permite a observação de dados meteorológicos, atualização de cartas sinóticas, além de disponibilizar modelagens numéricas, avisos de mau tempo, e previsões especiais.

As ilustrações apresentadas demonstram a necessidade de contratação do serviço de dados no mar. Trata-se de uma prática comum em qualquer meio operativo que realiza grandes navegações, pois incide diretamente na segurança da comunidade náutica.

A contratação do referido serviço contribuirá para o cumprimento das missões citadas na Área de Jurisdição do Comando do 2º Distrito Naval (Com2ºDN). Além disso,

possibilita que as atividades sejam conduzidas com menor risco, e maior versatilidade de ações, proporcionando condições adequadas para o desenvolvimento das atividades-fim da instituição.

A empresa KVH Industries, Inc. apresenta-se como fornecedora exclusiva do serviço em lide, conforme atestado na Carta de Exclusividade, além de ser a única autorizada a prestar suporte técnico e realizar manutenções no equipamento anteriormente mencionado. A justificativa é o fato do sistema Tracphone ser uma antena de arquitetura fechada, compatível apenas com a rede em banda larga KVH mini-VSAT. Além disso, os planos de comunicação da rede KVH também são exclusivamente providos pela empresa, que consolida os preços de manutenção, diagnóstico do hardware e planos de dados utilizados em uma única fatura mensal.

### 3. Área requisitante

| Área Requisitante | Responsável                |
|-------------------|----------------------------|
| Corveta Caboclo   | LUCAS LIMA AQUINO NOGUEIRA |

### 4. Descrição dos Requisitos da Contratação

O objeto, pelas suas características e com base nas justificativas acima mencionadas, possui natureza continuada, podendo haver necessidade de prorrogação contratual.

A empresa contratada se compromete a iniciar a prestação do serviço em um prazo de até 5 dias corridos.

### 5. Levantamento de Mercado

A indicação da empresa se dá pela excepcionalidade do serviço. O Navio encontra-se com o equipamento instalado, a Antena Satelital Tracphone V7-HTS N/S 181100203, e Modem para comunicações KVH Tracphone V7-HTS N/S 180501053, instalados a bordo em abril de 2023, os quais são compatíveis apenas com os sistemas da própria KVH, mediante Solicitação no Exterior, sob gerenciamento da Organização Militar - Comissão Naval Brasileira em Washington (CNBW), com sede em Washington, DC., EUA, foi criada em 1937, sob a denominação de Escritório de Compras da Marinha nos Estados Unidos da América e reorganizada em 1944, sob a denominação de Escritório de Compras da Marinha em Washington.

Além disso, declaramos que existem diversos contratos realizados entre alguns Navios da Marinha do Brasil e a empresa KVH Industries para esta prestação de serviços, dentre eles, o Navio Veleiro Cisne Branco, Navio De Apoio Oceânico Purus, o Navio Oceanográfico "ANTARES", o Navio Hidroceanográfico (NHo) "Cruzeiro do Sul", o Navio Escola Brasil, o Navio-Aeródromo Multipropósito Atlântico e o Navio-Patrolha "Macau".

## 6. Descrição da solução como um todo

Salienta-se que essa solução foi a mesma utilizada no ano corrente de 2023. Tendo em vista que o contrato será encerrado em maio de 2024, optou-se pela confecção de um novo contrato semelhante ao usado no ano anterior, já que os efeitos da contratação foram positivos.

Para que haja a versatilidade e prontidão do Navio é necessário levar em consideração as demandas específicas e particulares do meio, para que assim, haja de forma eficiente o cumprimento de suas atribuições. Dessa forma, a contratação da empresa KVH Industries, Inc. é necessária, viável, contribui para a segurança da navegação, para o planejamento logístico intenso e contínuo, e atenderá de forma satisfatória às demandas dinâmicas do Navio.

## 7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

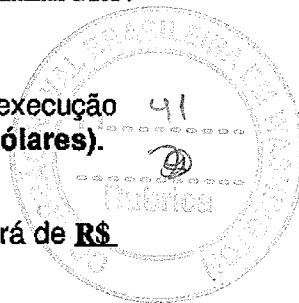
| Descrição do Item                                                                                            | Vr. Uni.<br>US\$ | Vr. Uni.<br>R\$    | QTD      | Vr. Anual<br>US\$    | Vr. Anual<br>R\$    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|----------|----------------------|---------------------|
| Plano mensal para 60cm Systems-HTS:                                                                          |                  |                    |          |                      |                     |
| 1. Shaped: 60cm-HS 10GB, de dados em alta velocidade (10/3Mbps down/up), com baixa velocidade (128/64 Kbps). | US\$ 700         | R\$ 3.745,00       | 12       | US\$ 8.400,00        | R\$ 44.940,00       |
| 1 linha telefônica em banda larga (VoIP)                                                                     | US\$31,00        | R\$165,85          | 12       | US\$ 372,00          | R\$ 1.990,20        |
| Pacote de Assistência Técnica KVH OneCare                                                                    | US\$39,00        | R\$ 208,65         | 12       | US\$ 468,00          | R\$ 2.503,8         |
| Taxa de serviço de monitoramento e diagnóstico remoto                                                        | US\$ 36,00       | R\$ 192,6          | 12       | US\$ 432,00          | R\$ 2.311,2         |
| <b>Total</b>                                                                                                 | <b>US\$ 806</b>  | <b>R\$ 4.312,1</b> | <b>-</b> | <b>US\$ 9.672,00</b> | <b>R\$ 51.745,2</b> |

## 8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 51.745,20

Com base no orçamento da empresa KVH, inc., o valor total estimado para a execução do serviço é de **US\$ 9.672,00 (Nove mil seiscentos e setenta e dois dólares)**. Mensalmente, o custo seria de **US\$ 806,00 (Oitocentos e seis dólares)**.

- **VALOR ESTIMADO EM REAIS:** O valor estimado da contratação (anual) será de **R\$ 51.745,2 (Cinquenta e um mil setecentos e quarenta e cinco reais e vinte centavos)**,



### 9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Na presente demanda não é possível vislumbrar motivações para adoção do parcelamento do objeto em mais de um item, uma vez que o serviço deve ser continuado.

### 10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não há.

### 11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

As demandas apontadas levaram em consideração o Plano Estratégico Organizacional (PEO) 2024-2026 deste Comando de Força, e está alinhado ao Grupo V – Gestão Logística de Meios Navais, Orçamentária, Financeira e Contábil – Macroprocesso de apoio 8 – Planejamento, controle e execução da gestão financeira e contábil do Comando do Grupamento de Patrulha Naval do Leste, além de também constar no Programa de Aplicação de Recursos (PAR).

A referida contratação contribuirá de forma significativa para os seguintes objetivos estratégicos:

Sob a perspectiva sociedade, estabelecido conforme o Planejamento Estratégico Organizacional (PEO) do Comando do 2º distrito Naval: OE2– Contribuir para a Segurança Marítima; e

Sob a perspectiva processos, estabelecido conforme o PEO do Comando do Grupamento de Patrulha Naval do Leste: OE8– Manter os meios subordinados em condições de atender a todas as demandas operativas do Comando do Grupamento de Patrulha Naval do Leste.

### 12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Para que o Comando do Grupamento de Patrulha Naval do Leste, por meio da Corveta Caboclo, possa realizar suas atividades de forma eficiente e eficaz, permitindo, assim, cumprir a missão à qual lhe é destinada, de forma a garantir a segurança e a soberania nas águas jurisdicionais brasileiras nas áreas do Comando do 2º distrito Naval, faz-se



42  
necessária a contratação de empresa prestadora de serviços de comunicação satelital para o Navio Corveta Caboclo, com transmissão de dados e comunicação satelital KVH AirTime no mar, por meio do sistema de banda larga Ku TracPhone V7-HTS mini-VSAT.

O resultado pretendido na condução deste processo licitatório na modalidade de inexigibilidade, está relacionado ao aumento da qualidade da prestação de serviços prestados à Sociedade Marítima. Além disso, esta contratação irá gerar benefícios relevantes em termos de economicidade, eficácia, eficiência assim como um melhor aproveitamento de recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis.

### 13. Providências a serem Adotadas

Não há.

### 14. Possíveis Impactos Ambientais

Não há.

### 15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara viável esta contratação.

#### 15.1. Justificativa da Viabilidade

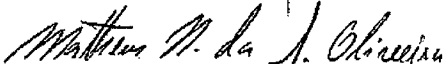
Os estudos preliminares evidenciam que a contratação da solução mostra-se possível, tecnicamente, e fundamentalmente necessária. Diante do exposto, declara-se ser viável a contratação pretendida.

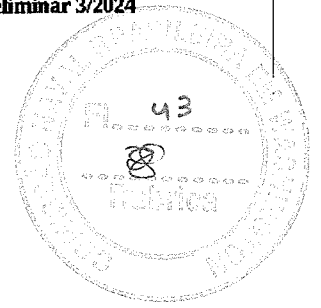
Anexos:

- A) Mapa de Risco;
- B) Declaração de exclusividade da empresa KVH Industries, Inc.; e
- C) Formulário plano da empresa KVH

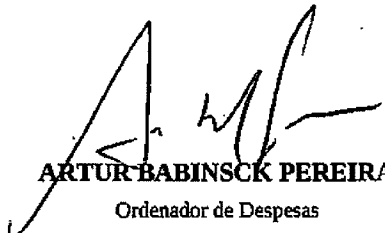
### 16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

  
**MATHEUS NUNES DA SILVA OLIVEIRA**  
Encarregado da Divisão de Operações da Corveta Caboclo



  
**LUCAS LIMA AQUINO NOGUEIRA**  
Encarregado da Seção de Logística

  
**ARTUR BABINSCK PEREIRA**  
Ordenador de Despesas



**MARINHA DO BRASIL**  
**CORVETA CABOCCO**



**MAPA DE RISCOS**

**Objeto:** A Contratação de empresa para a prestação de serviço de transmissão de dados e comunicação satelital KVH AirTime, fim proporcionar o regular funcionamento da Antena Satelital Tracphone V7-HTS N/S 181100203, equipamento instalado na Corveta Cabocco.

**FASE DE ANÁLISE**

( x ) Planejamento da contratação e seleção do fornecedor

( ) Gestão do contrato

| RISCO 01 - Falta de recursos para contratação do serviço. |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Probabilidade                                             | ( ) Baixa ( x ) Média ( ) Alta                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |
| Impacto                                                   | ( ) Baixo ( x ) Médio ( ) Alto                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |
| Id.                                                       | Dano                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |
| 1.                                                        | Não habilitação do serviço de comunicação satelital, o que impactará na segurança da navegação e no planejamento logístico durante a comissão.                                                                                                                              |                                     |
| Id.                                                       | Ação Preventiva                                                                                                                                                                                                                                                             | Responsável                         |
| 1.                                                        | Efetuar gestões junto ao Comando do 2 Distrito Naval, por intermédio do Comando do Grupamento de Patrulha Naval do Leste e Comissão Naval Brasileira em Washington (CNBW) a fim de permitirem a indicação de recursos necessários fim concretizar a contratação do serviço. | Encarregado da Divisão de Operações |

| RISCO 02 - Não ativação do serviço na data planejada. |                                                                                                                                     |                                     |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Probabilidade                                         | ( x ) Baixa ( ) Média ( ) Alta                                                                                                      |                                     |
| Impacto                                               | ( ) Baixo ( x ) Médio ( ) Alto                                                                                                      |                                     |
| Id.                                                   | Dano                                                                                                                                |                                     |
| 1.                                                    | Indisponibilidade de comunicações no mar, o que impactará na segurança da navegação e no planejamento logístico durante a comissão. |                                     |
| Id.                                                   | Ação Preventiva                                                                                                                     | Responsável                         |
| 1.                                                    | Efetuar gestões junto a empresa contratada a fim de ativar o serviço tempestivamente.                                               | Encarregado da Divisão de Operações |

| RISCO 03 - Intermittência no serviço. |                                |  |
|---------------------------------------|--------------------------------|--|
| Probabilidade                         | ( ) Baixa ( x ) Média ( ) Alta |  |
| Impacto                               | ( ) Baixo ( x ) Médio ( ) Alto |  |