

Resultados das Análises SWOT

Os resultados das análises SWOT estão representados neste anexo. As análises que conduziram a estes resultados foram consolidadas nas seguintes Tabelas:

- OPORTUNIDADES X PONTOS FORTES;
- AMEAÇAS X PONTOS FORTES;
- OPORTUNIDADES X PONTOS FRACOS; e
- AMEAÇAS X PONTOS FRACOS.

Na resolução das matrizes são atribuídos valores de 0 a 2 a cada um dos confrontos (onde 0 corresponde a nenhuma interação, 1 à baixa interação e 2 à alta interação), avaliando-os de acordo com as seguintes perguntas:

	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
FORÇAS	Qual a importância desta força para captar esta oportunidade	Qual a importância desta força no esforço para eliminar ou minimizar esta ameaça?
FRAQUEZAS	Esta fraqueza fará com que eu perca esta oportunidade	Esta fraqueza interagirá com esta ameaça, aumentando o seu nível de prejuízo?

1 - OPORTUNIDADES X PONTOS FORTES

OPORTUNIDADES X PONTOS FORTES									
	OP01	OP02	OP03	OP04	OP05	OP06	OP07	SOMA	ORDEM
FO01	0	1	2	1	2	0	2	8	1
FO02	1	2	1	0	0	0	0	4	10
FO03	2	1	2	1	1	0	1	8	2
FO04	2	0	1	0	0	0	0	3	12
FO05	0	0	0	0	0	0	0	0	14
FO06	2	0	1	0	1	0	1	5	9
FO07	2	1	1	1	1	0	1	7	4
FO08	1	0	1	1	0	0	1	4	11
FO09	2	0	1	1	1	0	1	6	6
FO10	1	1	1	1	1	0	1	6	7
FO11	2	1	1	1	1	0	1	7	5
FO12	2	0	1	2	2	0	1	8	3
FO13	0	0	1	0	1	0	1	3	13
FO14	2	0	1	1	1	0	1	6	8
SOMA	19	7	15	10	12	0	12	75	
ORDEM	1	6	2	5	3	7	4		

Tabela 1 – Oportunidades X Pontos Fortes.

Fonte: Do Autor.

Observa-se que a pontuação máxima da Tabela – 1 pode ser dada pela expressão: $14 \times 7 \times 2 = 196$ pontos. A pontuação obtida somou 75 pontos, o que representa 38,27% da pontuação máxima da Tabela – 1.

2 - AMEAÇAS X PONTOS FORTES

AMEAÇAS X PONTOS FORTES												
	AM01	AM02	AM03	AM04	AM05	AM06	AM07	AM08	AM09	AM10	SOMA	ORDEM
FO01	1	0	2	2	2	2	2	0	2	2	15	1
FO02	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	3
FO03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
FO04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
FO05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
FO06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
FO07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
FO08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
FO09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12
FO10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
FO11	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	4
FO12	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5
FO13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14
FO14	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	3	2
SOMA	2	0	2	2	4	2	2	0	3	5	22	
ORDEM	4	9	5	6	2	7	8	10	3	1		

Tabela 2 – Ameaças X Pontos Fortes.

Fonte: Do Autor.

Observa-se que a pontuação máxima da Tabela – 2 pode ser dada pela expressão: $14 \cdot 10 \cdot 2 = 280$ pontos. A pontuação obtida somou 22 pontos, o que representa 7,86% da pontuação máxima da Tabela – 2.

3 - OPORTUNIDADES X PONTOS FRACOS

OPORTUNIDADES X PONTOS FRACOS									
	OP01	OP02	OP03	OP04	OP05	OP06	OP07	SOMA	ORDEM
FA01	0	0	1	1	1	0	1	4	4
FA02	1	0	2	2	2	0	0	7	2
FA03	0	0	0	0	0	0	1	1	6
FA04	2	0	2	2	1	0	2	9	1
FA05	0	0	0	0	0	2	0	2	5
FA06	0	0	0	0	0	1	0	1	7
FA07	2	1	1	0	1	0	2	7	3
SOMA	5	1	6	5	5	3	6	31	
ORDEM	3	7	1	4	5	6	2		

Tabela 3 – Oportunidades X Pontos Fortes.

Fonte: Do Autor.

Observa-se que a pontuação máxima da Tabela – 3 pode ser dada pela expressão: $7 \cdot 7 \cdot 2 = 98$ pontos. A pontuação obtida somou 31 pontos, o que representa 31,63% da pontuação máxima da Tabela – 3.

4 - AMEAÇAS X PONTOS FRACOS

AMEAÇAS X PONTOS FRACOS												
	AM01	AM02	AM03	AM04	AM05	AM06	AM07	AM08	AM09	AM10	SOMA	ORDEM
FA01	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	5
FA02	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	6
FA03	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	7
FA04	0	0	0	0	0	0	1	2	2	0	5	2
FA05	1	2	0	0	0	0	0	1	0	0	4	3
FA06	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	4
FA07	0	0	1	1	1	1	1	0	2	0	7	1
SOMA	2	4	1	1	1	3	3	3	4	0	22	
ORDEM	6	1	7	8	9	3	4	5	2	10		

Tabela 4 – Oportunidades X Pontos Fortes.

Fonte: Do Autor.

Observa-se que a pontuação máxima da Tabela – 4 pode ser dada pela expressão: $10*7*2 = 140$ pontos. A pontuação obtida somou 22 pontos, o que representa 15,71% da pontuação máxima da Tabela – 4.

EDSON MARCONDES TERRA
Capitão de Mar e Guerra
Assessor de Organização e Gestão Estratégica
ASSINADO DIGITALMENTE